

Planstrategi 2024-2027

Hvordan kan VI I LAG utvikle et mer
attraktivt og bærekraftig Levanger?



Vedtatt i k.sak 43/2024 i møte 22. mai 2024

Visjon: Triveligst i Trøndelag



Innhold:

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | Innledning | 3 |
| 2. | Bærekraftig samfunnsutvikling | 3 |
| 3. | Strategiske valg for samfunnsutviklingen | 4 |
| 4. | Overordnede muligheter og utfordringer | 5 |
| 5. | Planprogram | 10 |
| 6. | Plan- og styringssystemet | 11 |
| 6.1. | <i>Bærekraftig planlegging</i> | <i>11</i> |
| 6.2. | <i>Planverket</i> | <i>12</i> |
| 6.3. | <i>Lokale nøkkelaktører i planleggingen</i> | <i>14</i> |

1. Innledning

Gjennom planstrategien angir kommunestyret retning for bærekraftig utvikling og planlegging i Levanger, og styrer hvilke planoppgaver som skal prioriteres for å oppnå den ønskede utviklingen.

I henhold til *plan- og bygningslovens § 10-1* skal kommunestyret minst en gang i hver valgperiode, og senest innen ett år etter konstituering, utarbeide og vedta en kommunal planstrategi.

Planstrategien er kommunestyrets verktøy for å angi overordnet og langsiktig retning for bærekraftig planlegging og utvikling i årene framover. Den skal omhandle strategiske valg knyttet til samfunnsutviklingen, herunder langsiktig arealbruk, miljøutfordringer og sektorenes virksomhet, og et planprogram som viser planer som skal revideres eller utarbeides for å oppnå ønsket utvikling.

Planstrategien er også et verktøy for å bedre samhandlingen om planoppgaver mellom kommunalt og regionalt nivå.

Kommuneplanens samfunnsdel 2021-2030 som ble vedtatt av kommunestyret i sak 34/2021 angir langsiktige mål for utviklingen. Planen skal revideres i 2024.

Hvert fjerde år legger regjeringen frem nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging for å fremme en bærekraftig utvikling i hele landet. De nasjonale forventningene skal følges opp i planstrategien og i kommunale planer.

Planstrategien bygger på *Helhetlige samfunnsanalyse* som er utarbeidet av kommunens planområder i fellesskap. *Helhetlig samfunnsanalyse* omhandler kunnskapsgrunnlag, beskrivelser av utviklingstrekk og analyser av utfordringer som må håndteres og muligheter som kan tas i bruk for å sikre bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet og kommuneorganisasjonen i årene framover.

2. Bærekraftig samfunnsutvikling

FN definerer bærekraftig utvikling som: «Utvikling som imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine».

[Plan- og bygningsloven](#), [Kommuneloven](#) og [Folkehelseloven](#) krever at kommunene skal planlegge langsiktig, helhetlig og samordnet for bærekraftig utvikling, for å bidra til å nå [FNs 17 bærekraftsmål](#) og [169 delmål](#) som er verdens felles arbeidsplan.

FN's bærekraftsmål



Bærekraftsmålene reflekterer tre dimensjoner som er gjensidig avhengige, påvirker hverandre og må ivaretas samtidig for at noe skal være bærekraftig: *miljø- og klimamessig bærekraft, sosial bærekraft og økonomisk bærekraft*. Planleggingen skal sikre at hensynet til bærekraftsdimensjonene balanseres i kommunens drift og utvikling.

3. Strategiske valg for samfunnsutviklingen

- Levanger, en samskapende kommune
- Livskvalitet, verdighet og tilhørighet
- Bærekraftige og attraktive lokalsamfunn
- Kreative, nytenkende og verdiskapende miljøer

Strategiske valg for samfunnsutviklingen gir langsiktig retning for Levanger kommunes planlegging og utvikling og bygger på de viktigste overordnede utfordringene og mulighetene for Levanger som lokalsamfunn og kommuneorganisasjon i kap. 4.

Strategiske valg for samfunnsutviklingen brytes ned til mål og strategier i Kommuneplanens samfunnsdel som legger føringer for kommunens planlegging, utvikling og drift, og for hvilke planer som skal utarbeides eller revideres de neste årene.

Kommunens strategiske valg for samfunnsutviklingen følger opp Trøndelag fylkeskommunes satsingsområder:

- Trøndelag tar sitt ansvar for klima- og naturutfordringene
- En god samfunnsberedskap i et trygt, helsefremmende og inkluderende Trøndelag
- Trøndelag har nok arbeidskraft og rett kompetanse til å møte et arbeids- og næringsliv i endring

4. Overordnede muligheter og utfordringer

Med utgangspunkt i *Helhetlig samfunnsanalyse* er det vurdert hva som er de viktigste overordnede utfordringene som kommunen må håndtere i årene framover, og mulighetene og ressursene som kan tas i bruk, for å sikre bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet og kommuneorganisasjonen. Disse er vist under.

MILJØ OG KLIMA

Levanger kommunes mål om å redusere utslipp av klimagasser med minst 50 – 55 % innen 2030 sammenlignet med 2009-nivået, nås ikke med dagens utvikling.

Arbeidet med å nå klimamålet må følges opp i all kommunal planlegging, utvikling og drift. Det kreves innsats fra alle i lokalsamfunnet, og fra alle sektorer i Levanger kommune.

Kommunenes drift og infrastruktur må omstilles til mer klimavennlige løsninger. Det innebærer lavere energiforbruk, økt bruk av klimavennlige energikilder og at biologisk mangfold må ivaretas bedre enn i dag. Håndtering av vedlikeholdsetterslepet for kommunale bygg har også stor betydning for kommunens arbeid med å redusere klimagassutslipp.

Oppfølging av FNs naturavtale krever strengere vurdering av samfunnsnyttene ved utbygging.

Transport og jordbruk er viktige sektorer for å redusere klimagassutslipp. Endringer her krever nasjonale grep.

EUs program «Green Deal» handler om å omstille Europa til et mer klimavennlig samfunn. Programmet får stor betydning for Norge og Levanger som følge av Norges åpne økonomi. «Green Deal» betyr blant annet at transport blir dyrere, at store deler av godstransporten skal over på bane og at jernbanekapasiteten må bygges ut betydelig. Se samme tema under *Samfunnssikkerhet og beredskap*.

ATTRAKTIV OG BÆREKRAFTIG STEDSUTVIKLING

Utviklingen i Levanger påvirkes av mange aktører med ulike interesser og mål. Det er et kommunalt ansvar å balansere hensynet til den økologiske, økonomiske og sosiale bærekraften.

Det er viktig at barn og unge gis muligheten til å delta aktivt i stedsutviklingen, på samme måte som andre aldersgrupper. Voksne som jobber med barn og unge må fremme denne gruppens interesser, samtidig som de veileder dem om hvor og hvordan de kan være med å påvirke utviklingen.

Satsing på kunst, kultur og kulturmiljø kan bidra til et sterkere samhold, engasjement og deltakelse, og være en drivkraft for ønsket utvikling.

Levanger har mange kvaliteter i grender og større tettsteder, men ifølge innbyggerne mangler det arenaer og møteplasser innenfor kunst- og kulturområdet. Det begrenser muligheten til videre utvikling av arrangementer, og for å skape miljøer for utvikling.

Byen må utvikles for å sikre et kulturelt mangfold som ikke finnes ellers i kommunen. Det er et potensial knyttet til å gjøre sentrum i Levanger mer attraktivt gjennom bedre kulturtilbud, bedre kollektivtilbud og tilbud rettet spesielt mot barn og unge.

Trafikkløsninger i sentrum virker begrensende på trivselen og attraktiviteten i Trehusbyen Levanger. I bygdene er det behov for bedre kollektive transportløsninger.

Deler av kommunen og byen utvikles for homogent. Det kan gi utfordringer sosialt, inkluderings- og helsemessig, slik at mennesker med lik sosioøkonomisk og etnisk bakgrunn bosetter seg i samme områder i kommunen.

For å sikre at bosatte flyktninger føler seg som en del av lokalsamfunnet, bør de få økte muligheter til å delta i sosiale aktiviteter slik at de velger å bli boende i kommunen.

FRIVILLIGHET, DEMOKRATIUTVIKLING OG SAMSKAPING

Folkevalgtes rolle er å lede utviklingen av lokalsamfunnet og se kommuneorganisasjonen som en del av det. Gjensidig tillit mellom politikk, lokalsamfunn og kommuneorganisasjonen gir gode forutsetninger for å lykkes.

Borgerundersøkelsen fra 2024 viser at innbyggerne i Levanger generelt er tilfredse med sitt bosted. Da det er et klart ønske om å styrke dialogen med politikerne og øke mulighetene for innbyggerne til å påvirke kommunale beslutninger, skal det legges til rette for demokratisk deltakelse og meningsbrytning.

Det registreres en negativ trend i ungdommers trivselsfølelse og tilhørighet til kommunen. Det er av stor betydning å aktivt lytte til og følge opp barn og unge, også i førskolealderen.

Det er nødvendig å styrke tverrfaglig forståelse for hva et demokratiperspektiv faktisk krever av voksne som arbeider med disse aldersgruppene.

Frivillig arbeid har stor betydning for et levende demokrati og bærekraftig samfunn. Det er et stort engasjement for lokalsamfunnene i bygd og by, innen idrett, kunst og kultur og humanitært arbeid. Sammen med folk i lokalsamfunnet kan vi prøve ut ideer, både gjennom store og små prosesser. Dette kan få folk til å føle at de har mer å si.

Kampen om folks tid gjør det stadig vanskeligere å få innbyggerne til å engasjere seg i frivillig arbeid. Derfor er det avgjørende å opprettholde en tett dialog med frivillige, for å ivareta og støtte deres innsats på viktige områder, og å samarbeide for å oppnå felles mål.

Kommunen er på tilbudssiden med utlån av lokaler. Forsamlingshus har en viktig funksjon i områder der kommunen ikke har egne lokaler til disposisjon.

Når de ansatte opplever begrenset tid og kapasitet, blir det vanskeligere å finne rom til samarbeid. I tillegg kan lovpålagte krav som gjelder for ulike avdelinger og fokus på daglig drift hindre samarbeid og helhetlige løsninger. Gjennom arbeid med Helhetlig ressursforvaltning vil ansatte få bedre verktøy til samarbeid.

Regionalt samarbeid både nordover og sørover kan skape en felles drivkraft for utvikling. Siden samarbeidende kommuner noen ganger kan være i konkurranse med hverandre, er det viktig med gjensidig åpenhet og klare forventningsavklaringer.

FOLKEHELSE, LIVSMESTRING OG SOSIAL ULIKHET

I Levanger viser undersøkelser at innbyggerne generelt har sunnere levevaner og høyere forventet levealder sammenlignet med resten av fylket og landet. Likevel er det bekymring knyttet til økende psykiske og fysiske problemer, mobbing og ungdommers generelle tilfredshet med lokalsamfunnet.

Samarbeid med barn, unge og deres familier er viktig for å fremme trivsel og mestring.

Barnehagene og skolene har en spesiell rolle i dette samarbeidet. Det er et økende veiledningsbehov for foreldre for å være trygge i foreldrerollen.

Sosiale ulikheter påvirker helse, utdanning og livskvalitet, og utfordrer samfunnets bærekraft.

Samarbeid med frivillige om lavterskeltilbud kan bidra til sosial utjevning, som for eksempel nettverk for nybakte foreldre, der erfaringer deles og nye sosiale relasjoner både for barn og voksne oppstår. Å forsterke inkluderende tiltak for barn og unge når det gjelder deltakelse i fritidstilbud er også viktig.

Det er nødvendig med bedre samordning av tjenester for barn, unge og familier. Temaplan for forebygging av omsorgssvikt og atferdsproblemer viser retning i forhold til innsatser.

Levanger står overfor utfordringer knyttet til en økende eldre befolkning, forventet økning i antall personer med demens og færre i yrkesaktiv alder frem mot 2040.

For å møte utfordringene i folkehelsearbeidet, trenger vi nye tilnærminger der kommunens innsats tilpasses innbyggernes behov for støtte til å mestre livet og oppnå god livskvalitet.

AREALDISPONERING, TRANSPORT OG MOBILITET

Levanger har god tilgang til ferdig regulert boligareal som gir muligheter for tilflytting og nyetablering. Levanger har på linje med resten av Innherred lite ledig næringsareal og trenger å få avsatt mer areal til dette formålet.

Levanger har et forholdsvis spredt utbyggingsmønster som skaper et stort transportbehov. Det er ressurskrevende å dekke hele området og regionen med et godt kollektivtilbud utover Trønderbanen.

Mobilitet er vanskelig for de som ikke disponerer egen bil. Bestillingstransport og tilbringertjenester fungerer ikke godt over alt. Det utfordrer også skoler og barnehager som skal formidle gode holdninger rundt det å benytte kollektiv transport.

Arbeidet med ny E6 gjennom Innherred og ikke minst satsingen på Trønderbanen med to tog i timen vil være to viktige satsinger på et overordnet transportnett i kommunen, samt ha stor betydning for arealbruk og prioritering av utvikling rundt kollektivknutepunkt.

Togtilbudet er av stor betydning og bør tilpasses både nåværende og kommende behov. Dagens takstsystem utgjør en utfordring for pendlerreiser, samt for fremtidige pendlermuligheter og prissetting for enkeltreiser.

Folk foretrekker i stor grad å reise med bil. De fleste reisene, spesielt de over en km, blir gjort med bil. Bruk av bil krever mer plass og fører til høyere kostnader for vedlikehold av infrastruktur sammenlignet med gåing og sykling.

Stor andel gratis parkeringsplasser og stor tilgang på parkering ved destinasjonsmål gjør det vanskelig å nå målet om flere grønne reiser.

Ved å fortette rundt stasjonene i Levanger, Skogn og Åsen, kan vi oppmuntre flere til å velge kollektivtransport, gåing og sykling som reisemåte.

Å prioritere drift og vedlikehold, spesielt om vinteren, samt å investere i tiltak som sikrer trygg parkering og pålitelige gang- og sykkelveier, kan bidra til å motivere flere til å velge andre transportmidler enn bilen.

Havner i Trondheimsfjorden kan få en sentral rolle i forflytning av store militære styrker til oppmarsjområder for Skandinavia. Dette vil kreve lagerplass på land nært havneanlegget der styrkene tas i land.

SAMFUNNSSIKKERHET OG BEREDSKAP

Lokale, nasjonale eller internasjonale hendelser kan føre til utrygghet, skader, pandemier og tap på områder av stor samfunnsmessig betydning.

Samfunnet må bygge opp større lagre av vitale ressurser som mat, medisiner og energi for å tåle avbrudd i lengre perioder. Det er viktig at privatpersoner følger beredskapsråd og tar ansvar for egen sikkerhet.

Drikkevannsforsyning er en samfunnskritisk funksjon. Trygt drikkevann er avgjørende for liv og helse. Svikt i vannforsyningen får alvorlige konsekvenser for mange av samfunnets funksjoner.

Effekter av klimaendringene (våtere, villere, varmere vær) påvirker samfunnssikkerheten gjennom større risiko for tørke, brann, flom og skred. Digitalisering av samfunnet og manglende sosial inkludering øker faren for å begå kriminalitet.

Sveriges og Finlands inntreden i NATO gjør Trondheimsfjorden til et sentralt landingssted for store allierte styrker i en trussel-/krigssituasjon. Her er Fiborgtangen en aktuell lokalisering. Det gir muligheter for finansiering av oppgradering av kai, jernbane og E14 som også kan brukes for å frakte sivilt gods inn og ut av regionen. Samtidig øker det muligheten for at det i regionen finnes bombemål som en fiende vil ta ut. Se samme tema under *Miljø og klima*.

KOMPETANSE OG ARBEIDSKRAFT

NAV Trøndelags bedriftsundersøkelse fra 2023 viser at både offentlige og private virksomheter har store problemer med å finne nok arbeidskraft. Dette problemet kommer til å bli verre frem mot 2040 på grunn av flere eldre mennesker og færre som er tilgjengelige for arbeid.

Endringer i næringslivet skjer raskere enn man klarer å tilpasse kompetansen til arbeidstakerne. Reduksjon i linjevalg i videregående skole kan gi begrensninger for arbeidslivet å rekruttere lokale arbeidstakere. Utstrakt negativt fokus fra enkelte yrkesgrupper kan være med på å hindre søkning til utdanninger og nødvendig tilgang på kompetanse.

Det er viktig å samarbeide tett med Nord Universitet, NTNU, Trøndelag fylkeskommune og andre viktige kunnskapsmiljøer når det gjelder innovasjon, utvikling, forskning og endring. Vi må også styrke samarbeidet med kommunene i regionen og næringslivet for å møte kompetanseutfordringene, blant annet gjennom satsingen Heia Innherred.

ØKONOMI, INNOVASJON OG VERDISKAPING

Å sikre tilstrekkelig handlingsrom i kommunen forutsetter omstilling og innsparing på 80-100 mill. kroner i kommende økonomiplanperiode. Omstillingsarbeidet gjennom effektivitets- og gevinstrealiseringsprogram for perioden 2024 - 2027 skal bidra til å gjenvinne økonomisk handlingsrom.

Flere eldre, færre barn og stagnasjon i innbyggertallet i tillegg til rekrutterings- og kapasitetsutfordringer krever at vi må tenke nytt i forhold til hvilke oppgaver som skal prioriteres, og hvordan vi skal løse dem.

Press på økonomien og kortsiktige valg kan redusere muligheten for en bærekraftig samfunnsutvikling. Framover blir det viktig å finne balansen mellom drifts- og utviklingsarbeid.

Sentral beliggenhet i et stort arbeids- og bostedsmarked gjør Levanger til en attraktiv kommune å flytte til. Flere innbyggere gir muligheter for vekst og utvikling.

Den nasjonale statusen som fredet kulturmiljø, er et konkurransefortrinn. Kulturarven er en ressurs for verdiskaping og næringsutvikling.

Levanger har gode forutsetninger for næringer som fremmer gjenbruk, ombruk og sirkulærøkonomi, og som bidrar til bærekraftig utvikling.

ORGANISASJONSUTVIKLING OG LEDELSE

Raske samfunnsendringer, sammensatte tjenestebehov og press på rammebetingelsene utfordrer kommunens kapasitet og evne til å håndtere kompleksitet. Det er behov for nye og framtidsrettede løsninger.

Økt grad av helhetlig ressursforvaltning må være en ambisjon både på politisk og administrativt nivå i organisasjonen.

Det er behov for å utvikle ledelsespraksiser der alle tar felles ansvar for å løse utfordrende problemer, og der ledere har kjennskap til faktorer som fremmer innovasjon og utvikling.

For å sikre kontinuerlig organisasjonsutvikling i Levanger kommune, er det avgjørende at ledelsesplattformen er fundamentet for ledelsespraksisen.

Godt samarbeid mellom politikk og administrasjon krever forutsigbare og langsiktige styringssignaler.

5. Planprogram

Oversikten under viser hvilke planer Levanger kommune har og når disse skal revideres, og hvilke nye planer som skal utarbeides for å legge til rette for ønsket utvikling.

For de fleste av planene er tidspunktene for revidering eller utarbeidelse vist, men for noen av planene må dette av kapasitetsmessige årsaker vurderes på et senere tidspunkt.

Gjennomføring av planarbeidet rapporteres i årsberetningen. Dette innebærer at det samtidig kan skje korrigeringer i planprogrammet.

| PLANER | Vedtatt | Tidspunkt for revidering eller utarbeidelse |
|--|---------|---|
| Planstrategi 2020-2023 | 2020 | 2024 |
| KOMMUNEPLANER | | |
| Handlings- og økonomiplan/budsjett | Årlig | Årlig |
| Kommuneplanens samfunnsdel 2021-2030 | 2021 | 2024 |
| Kommuneplanens arealdel | 2022 | Temarevisjon 2024: næringsområder og masseforvaltning 2026-2027: Full revisjon |
| Kommunedelplan Levanger sentrum | 2019 | 2025-2026 |
| Kommunedelplan Skogn sentrum | 2022 | 2026-2027 |
| Kommunedelplan Åsen sentrum | 2022 | 2026-2027 |
| TEMAPLANER | | |
| Områderegulering for Levanger sentrum | 2014 | 2023-2024 |
| Lønnspolitisk plan | 2023 | 2024 |
| Temaplan bibliotek, NY | | 2024-2025 |
| Temaplan klimatilpasning, NY | | 2024 |
| Hovedplan ROS/helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse | 2019 | 2024 |
| Byutviklingsstrategi, NY | | 2024 |
| Temaplan Frolfjellet 2003-2015 | 2003 | 2024 |
| Temaplan rekruttering og kompetanse i helse og velferd 2020-2023 | 2019 | 2024 |
| Temaplan velferdsteknologi 2020-2023 | 2020 | 2024 |
| Temaplan ruspolitikk og psykisk helse 2016-2019 | 2015 | 2024 |
| Temaplan legetjenester helse og velferd, gjeldende fra 2021 | 2020 | 2024 eller senere |
| Temaplan vold i nære relasjoner 2020-2023 | 2019 | 2024-2025 |
| Temaplan kulturskolen som ressurscenter for samskaping av kultur i helse og oppvekst | | Starter 2023 2024-2025 |
| Temaplan arbeid og aktivitet 2019-2022 | 2019 | 2024-2025 |
| Temaplan trafikksikkerhet 2018-2021 | 2018 | 2024-2025 |

| | | |
|--|---------------------------|--|
| Overordnet kompetansestrategi, NY | | 2025 |
| Temaplan kommunale barnehager | 2020 | 2025 |
| Temaplan vannforsyning 2020-2027 | 2020 | 2027 eller senere |
| Temaplan avløp og vannmiljø 2020-2027 | 2020 | 2027 eller senere |
| Gatebruksplan | 2023 | Vurderes senere |
| Temaplan forebygging av omsorgssvikt og atferdsproblemer. Fra stykkevis og delt – til sammenheng og helhet | 2022 | Vurderes senere |
| Boligsosial temaplan | Del 1: 2022 Del2: 2023 | Vurderes senere |
| Områderegulering for Levanger havn fra 2019 | 2014 | Vurderes ved behov |
| Temaplan kommunal kriseberedskap, NY | 2022 | Vurderes senere |
| Temaplan idrett, leik og fysisk aktivitet | 2022 | Vurderes senere |
| Temaplan kommunal tomteutvikling | 2022 | Vurderes senere |
| Temaplan for økt sykkelbruk 2015-2018 (2019-2022) | 2015 | Planen fases ut de kommende årene ved at relevante tema innarbeides i andre planer |

6. Plan- og styringssystemet

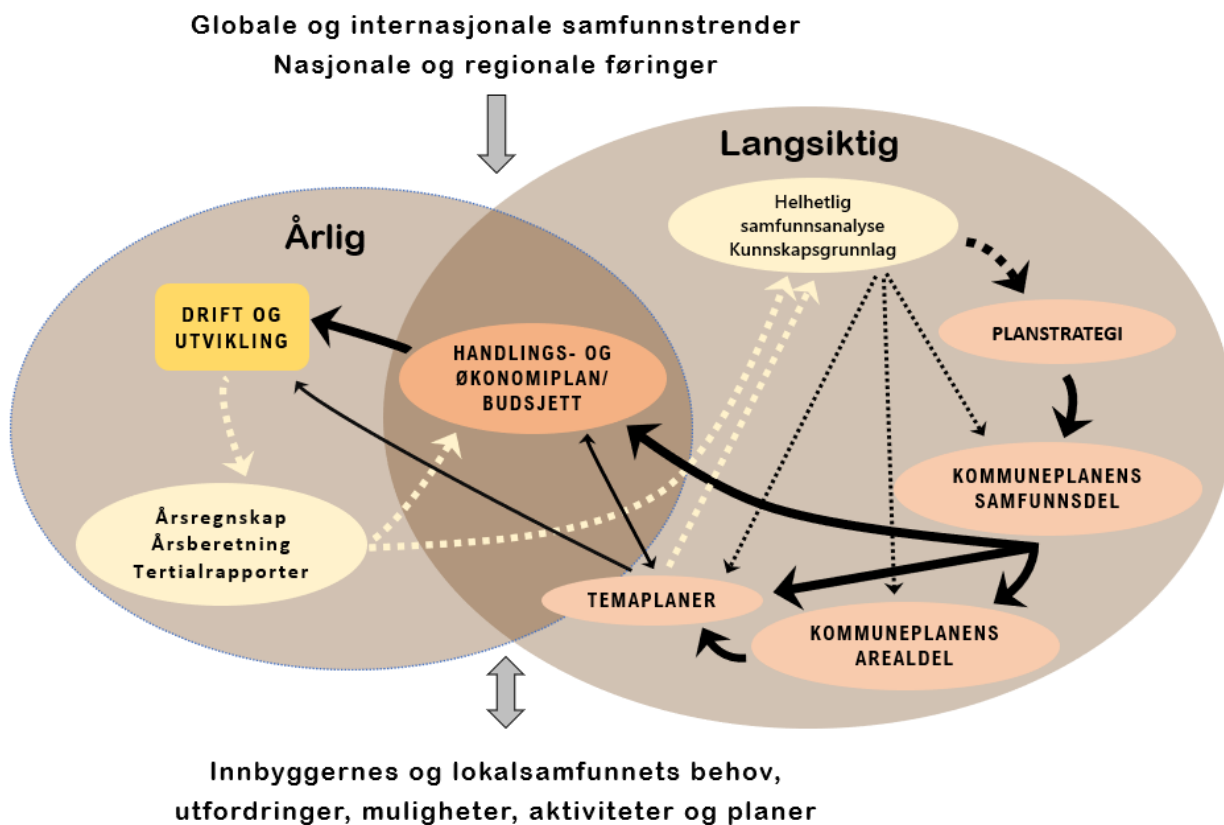
6.1. Bærekraftig planlegging

[Plan- og bygningsloven](#), [Kommuneloven](#) og [Folkehelsesloven](#) krever at kommunene skal bidra til bærekraftig utvikling gjennom langsiktige og realistiske planer for egen virksomhet og økonomi, for utvikling og oppgaveløsning i kommunen og for lokalsamfunnets utvikling. Det stilles krav til hvilke planer som skal utarbeides, hva som skal planlegges og hvilke krav som stilles til planprosessene.

Planleggingen skal være helhetlig ved at sektorer, oppgaver og interesser i et område ses i sammenheng, og gjennom samordning og samarbeid om oppgaveløsning mellom sektormyndigheter og mellom statlige, regionale og kommunale organer, private organisasjoner og institusjoner, og allmennheten.

Helhetlig, samordnet og effektiv planlegging sikres gjennom kobling av planer i plan- og styringssystemet som vist under. Både lovpålagte planer og temaplaner som ikke er lovpålagte, men som utarbeides når det vurderes som hensiktsmessig, inngår i plan- og styringssystemet.

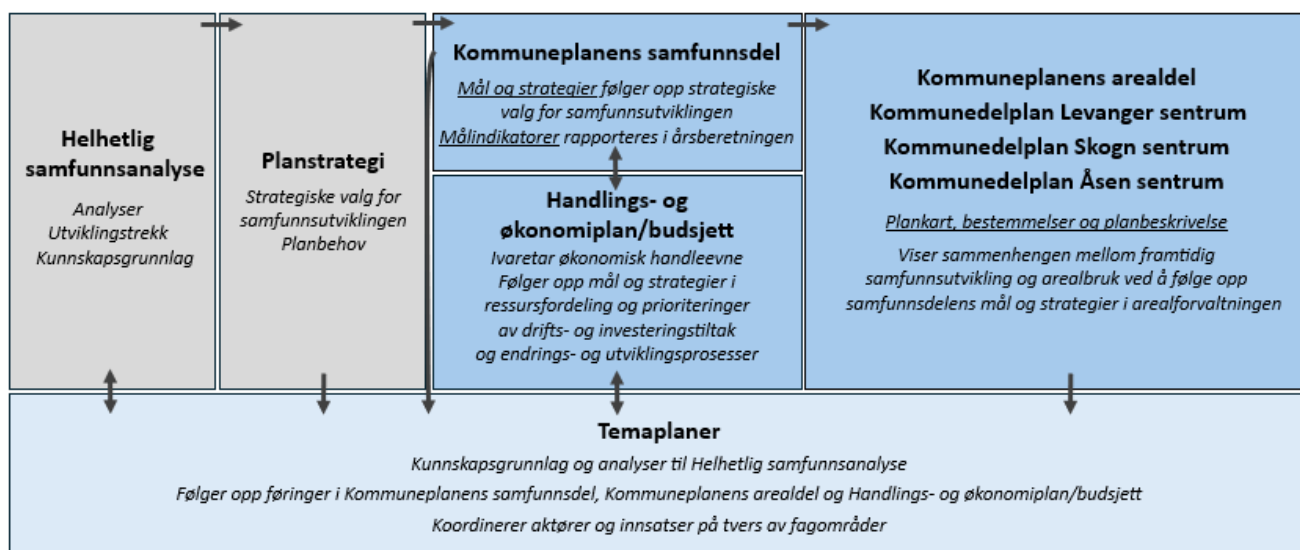
Plan- og styringssystemet



6.2. Planverket

Kommunens planverk omhandler planer på ulike nivå. Å planlegge helhetlig og effektivt forutsetter at planenes roller og forhold til hverandre er avklart. Dette er vist under.

Kommunens planer



Planenes roller:

Helhetlig samfunnsanalyse ligger til grunn for all kommunal planlegging. Helhetlig samfunnsanalyse oppdateres gjennom planprosesser, årsberetningen eller når det av andre årsaker er behov for det. Kunnskapsgrunnlag fra alle planområder ligger til grunn for beskrivelser av hvilken utvikling som forventes i årene framover. Ut fra utviklingstrekkene vurderes det hvilke utfordringer som må håndteres og muligheter og ressurser som kan tas i bruk i årene framover, for å sikre bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet og kommuneorganisasjonen.

Planstrategien bygger på FNs bærekraftsmål og *Helhetlig samfunnsanalyse* og gir langsiktig retning for kommunens planlegging. Planstrategien omhandler strategiske valg for samfunnsutviklingen, de viktigste overordnede utfordringene og mulighetene for utviklingen av lokalsamfunnet og Kommuneorganisasjonen, og et planprogram som viser hvilke planer som skal revideres eller utarbeides i årene framover for å oppnå ønsket utvikling.

Kommuneplanens samfunnsdel oversetter FNs bærekraftsmål til satsingsområder og mål for Levanger som lokalsamfunn og kommuneorganisasjon. Planen omhandler også strategier for hvordan målene skal nås gjennom kommunens drift, planlegging, utvikling, arealforvaltning og ressursfordeling. Kommuneplanens samfunnsdel omhandler også målindikatorer for å kunne følge utviklingen, som legges til grunn for rapportering i Årsberetningen.

Kommuneplanens arealdel består av Kommuneplanens arealdel, Kommunedelplan Levanger sentrum, Kommunedelplan Skogn sentrum og Kommunedelplan Åsen sentrum. Planene omhandler plankart, bestemmelser og planbeskrivelser. Ved å følge opp mål og strategier i Kommuneplanens samfunnsdel i arealforvaltningen ivaretar de sammenhengen mellom framtidig samfunnsutvikling og arealbruk.

Handlings- og økonomiplanen/budsjettet skal ivareta kommunens økonomiske handleevne og bidra til bærekraftig økonomiforvaltning i samsvar med kommunelovens krav. Budsjettet omhandler det første året i Handlings- og økonomiplanen. Planen følger opp mål og strategier i Kommuneplanens samfunnsdel gjennom ressursfordeling og helhetlige prioriteringer av drifts- og investeringstiltak og endrings- og utviklingsprosesser. Handlings- og økonomiplanen rulleres årlig.

Temaplaner er verktøy for å samordne innsatser på tvers av fagområder, og mellom kommunen og lokalsamfunnet. De er ikke lovpålagte, men utarbeides når det vurderes som hensiktsmessig for å oppnå ønsket utvikling. Temaplaner bidrar med kunnskapsgrunnlag og analyser til Helhetlig samfunnsanalyse. De følger opp mål og strategier i Kommuneplanens samfunnsdel, og føringer i Kommuneplanens arealdel og Handlings- og økonomiplanen/budsjettet.

I revideringen av Kommuneplanens samfunnsdel i 2024 er det en ambisjon å skape mer helhet i og forenkle planverket ved å samle og samordne alle kommunale mål og strategier i Kommuneplanens samfunnsdel. Dette innebærer en gjennomgang av temaplanenes rolle i plan- og styringssystemet.

Årsregnskap og årsberetning er årlige rapporter om eventuelle avvik i kommunens drift, utvikling, måloppnåelse og økonomiske situasjon i forhold til det som var planlagt i Handlings- og økonomiplanen/budsjettet. Her rapporteres også status for planlagte planprosesser i Planstrategien.

Tertialrapporter er rapporter som avlegges tre ganger i året og som viser eventuelle avvik fra det som er planlagt gjennomført i løpet av året i Handlings- og økonomiplanen/budsjettet, når det gjelder økonomi, drift, utvikling, drifts- og investeringstiltak og oppdrag/endrings- og utviklingsprosesser.

6.3. Lokale nøkkelaktører i planleggingen

Plan- og bygningsloven stiller krav til medvirkning i kommunale planprosesser. Viktige lokale nøkkelaktører i kommunens planlegging er vist under.

Administrasjon/fag

- Kommunedirektør
- Kommunalsjefer
- Enhetsledere
- Avdelingsledere
- Prosessledere for kommuneplanprosesser
- Prosessledere for temaplanprosesser
- Andre ansatte

Interkommunalt samarbeid

- Innherred regionråd

Politiske organer

- Kommunestyret
- Formannskapet
- Driftsutvalget
- Plan- og utviklingsutvalget
- Administrasjonsutvalget

Lokalsamfunnet

- Innbyggere
- Frivillige lag og organisasjoner
- Næringslivet
- Levanger by&bygdeLAB

Rådgivende organer

- Forum for tillitsvalgte
- Eldrerådet
- Ungdomsrådet
- Råd for personer med funksjonsnedsettelse
- Trafikksikkerhetsutvalget
- Samarbeidsutvalg
- FAU
- Politirådet