

Budsjett 2025 Økonomi- og handlingsplan 2025-2028

30.10.24



Levanger kommune
Levangken tjielte

Kommunens ansatte yter tjenester fra *før* vugge til grav

- Ca. 2,4 mrd. NOK i omsetning per år
- Over 1800 ansatte er på jobb hver dag
- Hjelper 20.574 innbyggere 24/7



Levanger kommune
Levangken tjielte

Sykefravær

Utviklingen så langt i 2024, eller de siste 12 månedene:

Inderøy	7,8 %
Levanger	7,9 %
Verdal	10,1 %
Steinkjer	11,7 %

STEINKJER LEVANGER HELSE SYKEFRAVÆR #TA-IL

Steinkjer sliter med høyt sykefravær. Levanger har funnet en oppskrift som virker bedre



RYGGRADEN I ELDTREOMSORGEN: Bente Brekstad leder en avdeling med 105 ansatte. De leverer hjemmetjenester til 220 innbyggere i sørdelen av Levanger. Foto: Roger Rein

Faksimile: Trønder-Avisa



Levanger kommune
Levangken tjielte

Et samfunn i endring

Debatt



– For oss har den ekstreme befolkningsveksten de siste tiårene gjort situasjonen enda mer krevende, skriver Ståle Lier Hansen. Etter åpningen av hovedflyplassen har kommunen opplevd en vekst på 116 prosent. Foto: Fredrik Hagen / NTB

Stø kurs mot velferdskollaps

Som ordfører i Ullensaker er jeg dypt bekymret over den økonomiske situasjonen vi, og mange andre kommuner, står overfor.



Ståle Lien Hansen (Frp)

ORDFØRER I ULLENSAKER. LEDER AV GARDERMOREGIONENS INTERKOMMUNALE POLITISKE RÅD (GRIP)

Ny undersøkelse viser at det mangler mange milliarder til kommuner og fylkeskommuner: – Velferdstjenester over hele landet er i spill

3.10.2024 19:05:37 CEST | [KS](#) | Pressemelding

Del [f](#) [in](#) [X](#) [✉](#) [WhatsApp](#)

En helt fersk undersøkelse gjennomført av KS' kommuneøkonomer, viser at kommuner og fylkeskommuner ligger an til en massiv budsjettsprikk på rundt 10 milliarder i 2024.



Kommuner og fylkeskommuner er i en alvorlig økonomisk situasjon som krever handling. KS-leder Gunn Marit Helgesen ber Stortinget om et ekstraordinært løft. KS



Levanger kommune
Levangken tjeilte

Demografiske endringer

Personer i Norge som er 67 år og eldre:

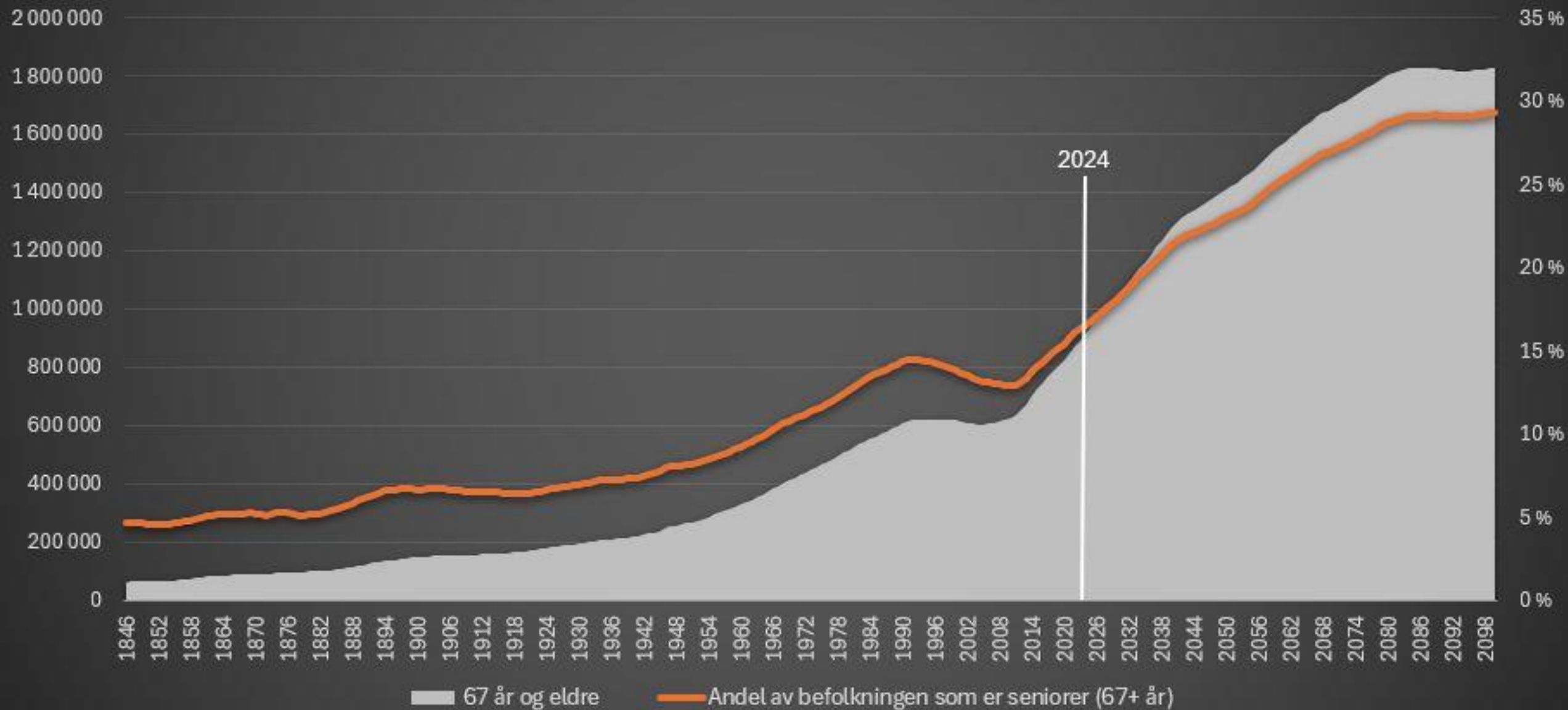
- 1846: **62.432 personer (4,7 prosent)** av befolkningen
(Gjennomsnittlig levealder på den tiden var under 50 år)
- 2024: **915.500 personer (16,5 prosent)** av befolkningen)
- 2100: **1.828.500 personer** (anslagsvis **29,3 prosent** av befolkningen)

**Tall fra SSB*

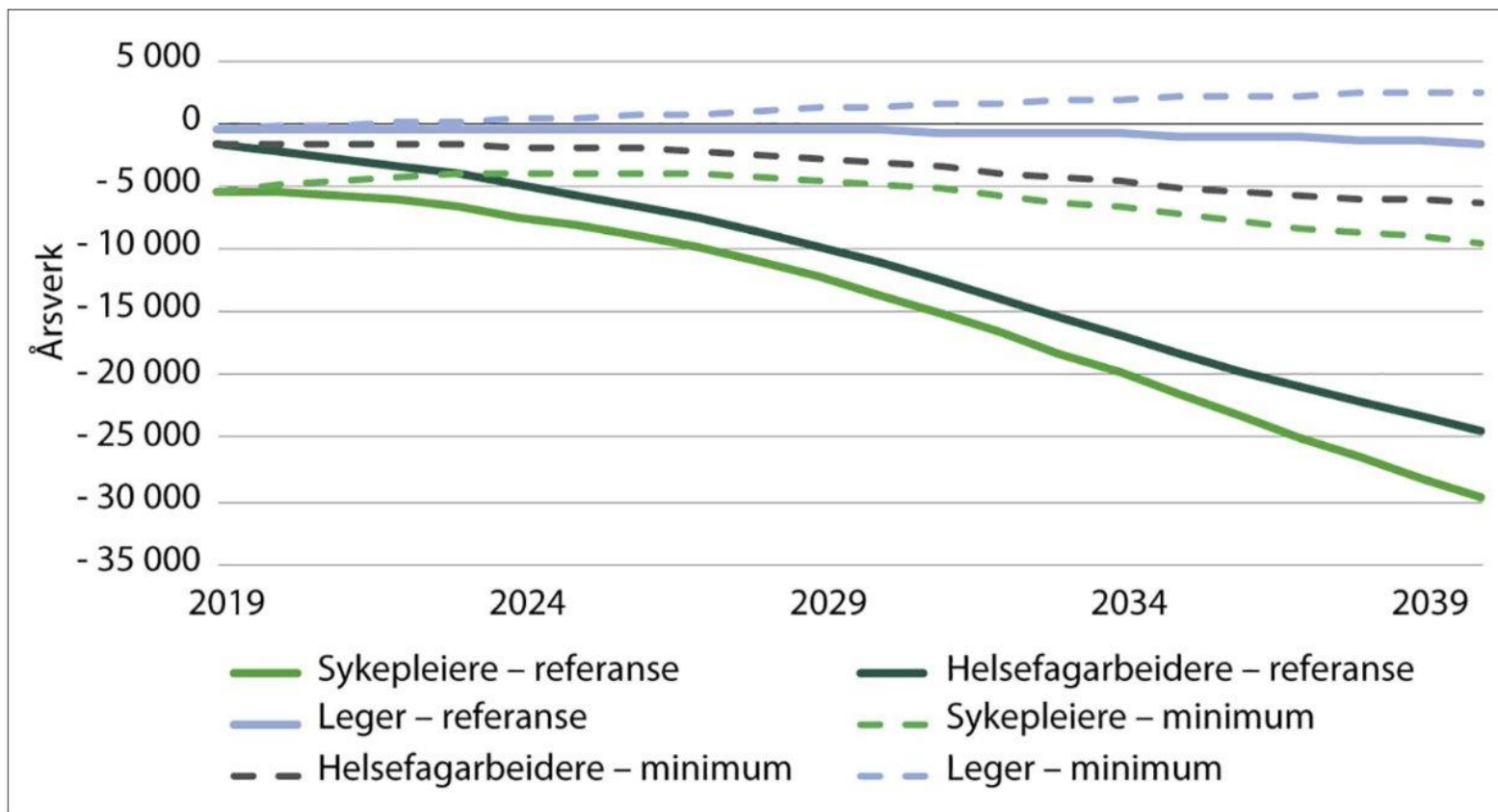


Levanger kommune
Levangken tjielte

Utviklingen blant de eldste i Norges befolkning (67 år og eldre): faktisk og forventet i antall personer og andel av befolkningen



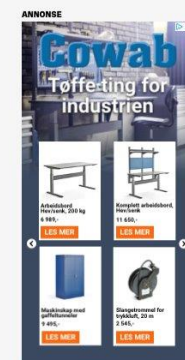
Framskriving av mangel på helsepersonell



Nettavisen Nyheter.

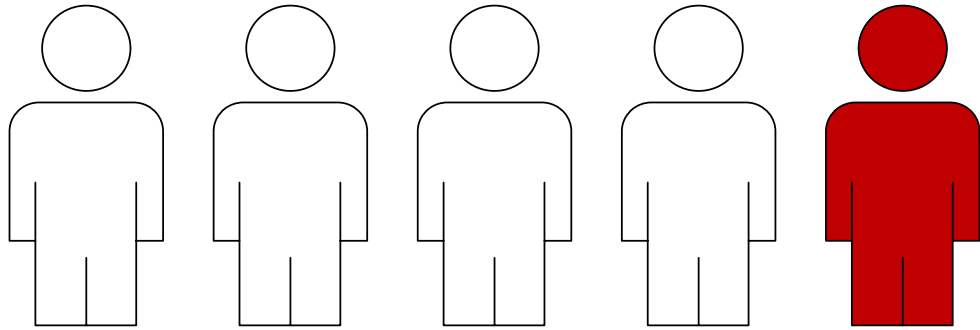
Direkteport Plus Na Live Nyheter

La fram ny rapport om helsevesenet: – Det er tid for handling



Levanger kommune
Levangken tjeilte

Utenforskap i Levanger



Utenforskap i Norge

En av fem i alderen 20 til 66 år, tilsvarende **685.000** personer, står utenfor arbeidslivet i Norge.

Det er 26 000 flere enn ett år tidligere

20-29 år	20-66 år
451 personer	2.297 personer
18,1 %	19,5%

Tall fra NAV



Levanger kommune
Levangken tjielte



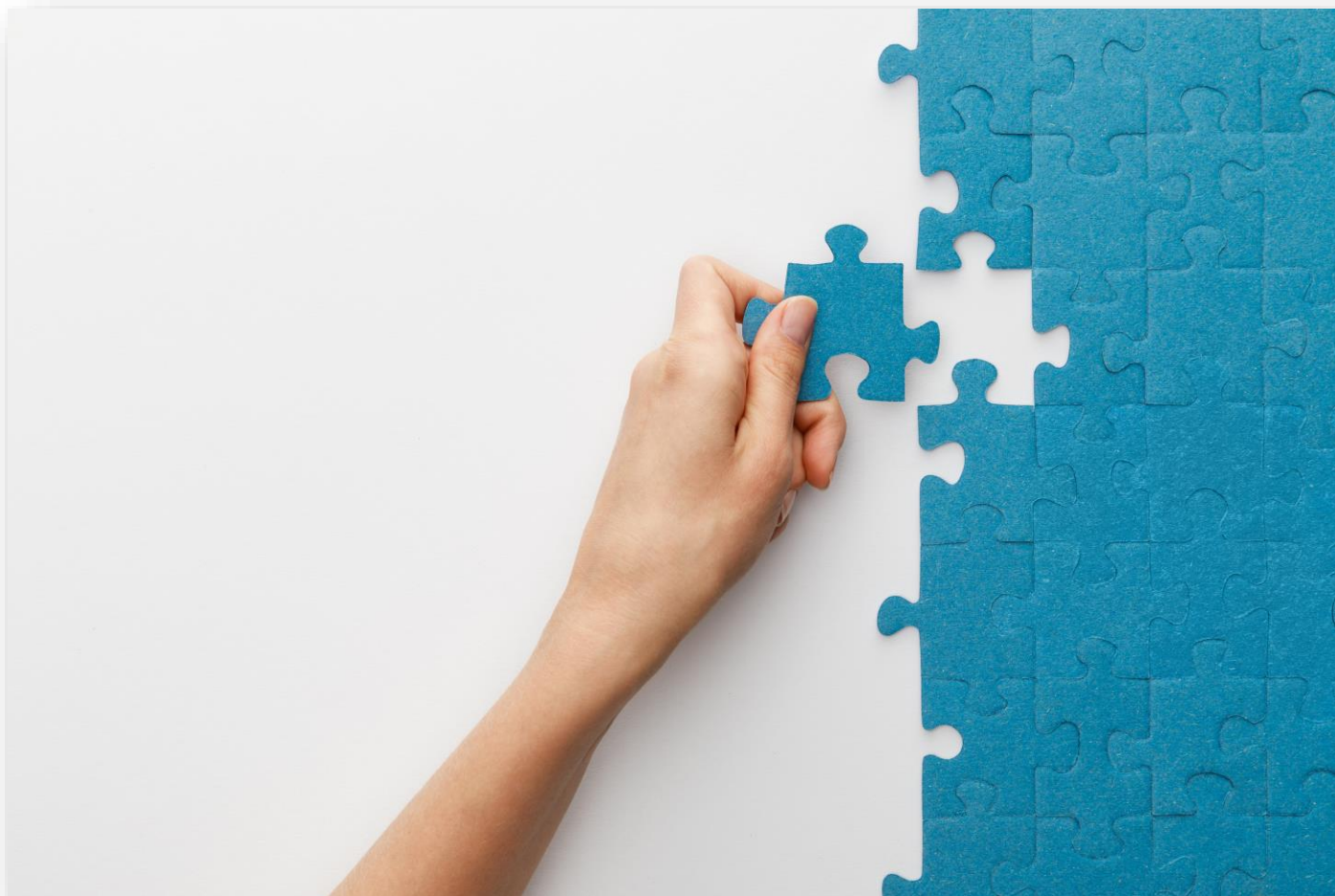
Forventningsgapet

KS definerer "forventningsgapet" som gapet mellom det som forventes av kommuner og fylkeskommuner og det som er mulig å yte med de ressursene som er tilgjengelige.



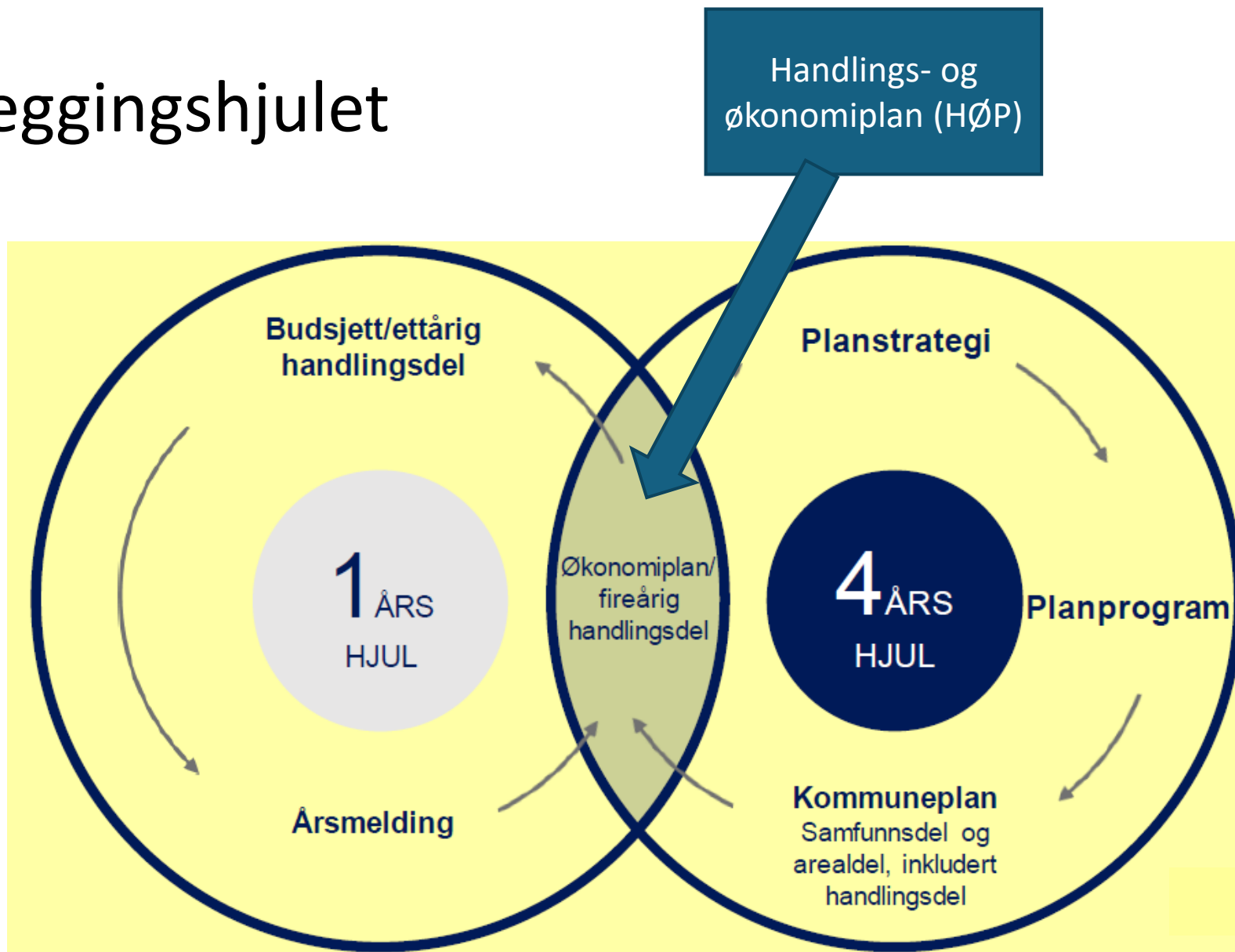
Levanger kommune
Levangken tjielte

Hvordan henger det hele sammen?

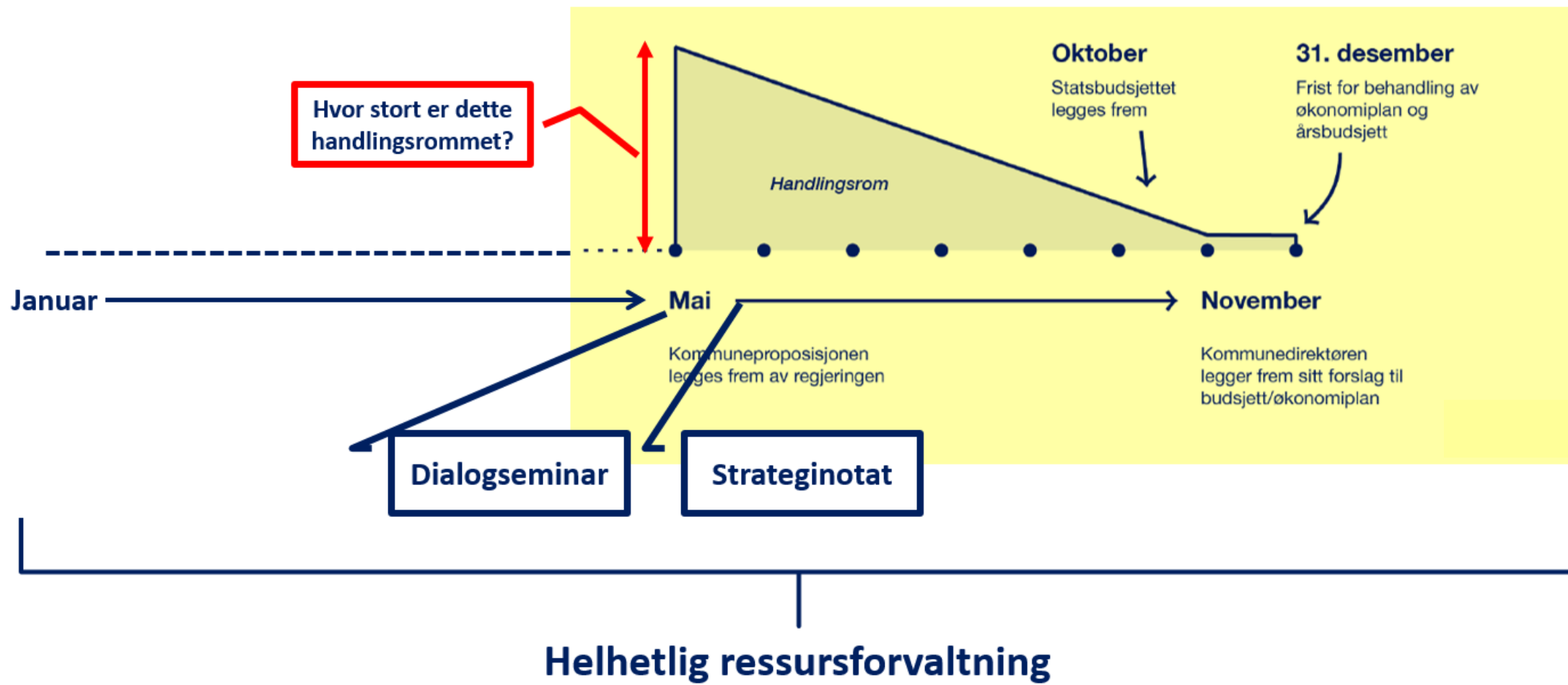


Levanger kommune
Levangken tjielte

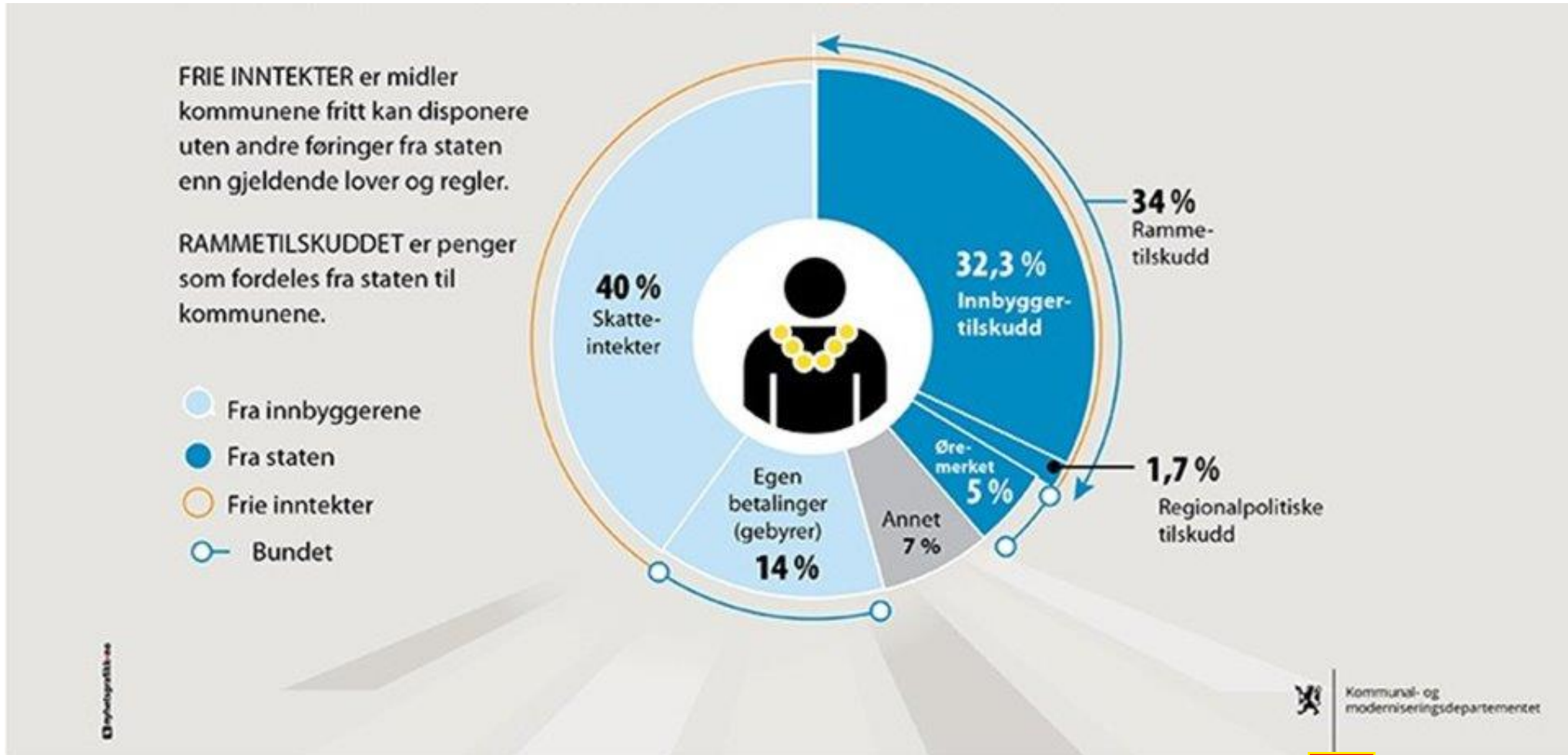
Planleggingshjulet



Budsjettprosess før og nå...



Slik får kommunen inntektene



Statsbudsjett 2025

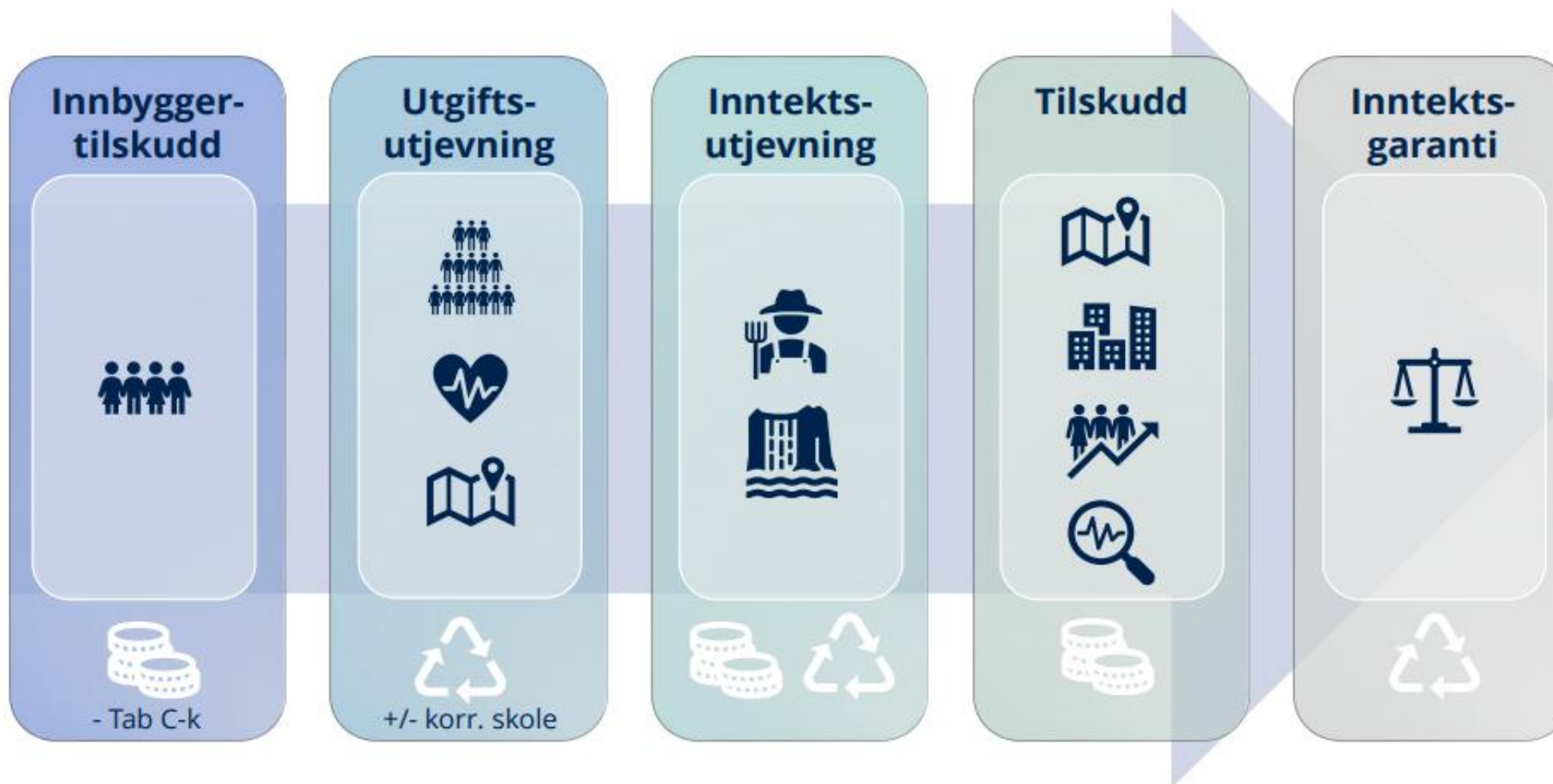
- Kommunesektoren får vekst på 6,8 milliarder kroner
 - 5,15 milliarder til kommunene
 - 1,65 milliarder til fylkeskommunene
- Handlingsrom på 3,1 mrd. kroner utover anslåtte demografi- og pensjonskostnader
- Handlingsrommet er 1,1 mrd. kroner høyere enn varslet i kommuneproposisjonen for 2025
- Ellers ingen overraskelser – helårseffekter av gratis deltidsplass SFO 3. klasse og redusert foreldrebetaling barnehage



Foto: Fredrik Varfjell, NTB



Hvordan er rammetilskuddet satt sammen?



Innbyggertilskudd



Innbyggertilskudd før omfordeling:

- Innbyggertilskuddet blir først fordelt med et likt beløp per innbygger. Dette beløpet er **31 470 kroner** i 2025.
- For Levanger kommune utgjør dette: $31\,470 \text{ kroner} \times 20\,653 \text{ innbyggere} = \mathbf{649\,944\,360 \text{ kroner}}$.



Utgiftsutjevning



- Kompensasjon for ufrivillige kostnadsforskjeller
- Omfordeling fra kommuner som er billigere å drive til kommuner som er dyrere å drive
- Dette skjer etter en objektiv kostnadsnøkkel som f.eks. tar hensyn til:
 - Antall barn i skolepliktig alder
 - Antall eldre
 - Bosettingsmønster
 - Reiseavstander i kommunen
- Levanger er 1,05 % dyrere å drive enn gjennomsnittskommunen, i 2024 var tilsvarende tall 3,17 %.
- For Levanger utgjør utgiftsutjevningen **kr. 15 541 022,-** i 2025 (ca. 27 mill. kroner lavere enn i 2024)
- Betydelig reduksjon som følge av nytt inntektssystem



Inntektsutjevning



- Det er store forskjeller i skatteinntektene mellom kommunene
- Gjennom inntektsutjevning (skatteutjevning) utjevnes delvis disse forskjellene mellom kommunene
- Skatteinntektene blir omfordelt fra kommuner med skatteinntekter over landsgjennomsnittet til kommuner med skatteinntekter under landsgjennomsnittet
- For Levanger utgjør inntektsutjevningen **kr. 118 343 000** i 2025



Tilskudd



Distriktpolitiske tilskudd gis til kommuner i ulike deler av landet med særskilte utfordringer. Disse tilskuddene er:

- Veksttilskudd
- Nord-Norge-tilskudd/Namdalstilskudd
 - Småkommunetillegg kommuner under 3200 innb.
- Storbytilskudd
- Distriktstilskudd Sør-Norge

Levanger kommune mottar ikke slike tilskudd



Levanger kommune
Levangken tjielte

Inntektsgaranti (INGAR)



- Levanger mottar i INGAR **kr. 15 995 991,-** for 2025
- Ordningen sikrer at ingen kommuner har en beregnet vekst i rammetilskuddet fra et år til det neste som er *lavere enn 400 kr pr innbygger*
- **I 2026 mottar vi 6,3 mill. kroner, deretter kr. 0,-**



Sentrale/generelle driftsinntekter 2025

- **Skatt på inntekt og formue og rammetilskudd**
 - Kommunenes arbeidsgiver- og interesseorganisasjon (KS) sin inntektsprognosemodell benyttes som grunnlag for anslag for skatteinntekter og rammetilskudd
 - **Samlet utgjør skatt og rammetilskudd for Levanger 1 523 166 000,- i 2025 (opprinnelig budsjett 2024 var kr. 1.431.700 000,-)**
 - Skatt 706,8 mill. kroner
 - Inntektsutjevning 118,3 mill. kroner
 - Rammetilskudd 698,0 mill. kroner (inkl. skjønnsmidler)
 - Andre inntekter ca. 800 mill. kroner
 - eiendomsskatt, parkeringsavgifter/-gebyr, øremerka tilskudd, integreringstilskudd, refusjoner, kommunale gebyrer (selvkost), husleie, salg av tjenester, vederlag, finansinntekter
 - [Lenke til Levanger kommunes inntekter \(skatt og rammetilskudd\)](#)



Inntekter

- Anslag frie inntekter 2024 1 438 328 000 kroner
 - Anslag frie inntekter 2025 1 520 801 000 kroner
 - Økning 82 473 000 kroner
-
- Lønnsvekst 4,5 % - anslagsvis 58,5 mill. kroner for Levanger
 - Prisvekst 3,5 %



Andre grunnlag i budsjettarbeidet



Gevinst 24/7

- Gjennom to vedtak, i november 2023 og februar 2024, har kommunestyret bestemt at administrasjonen skal gjennomføre et «Effektivitets- og gevinstrealiseringsprogram for perioden 2024–2027». Forkortet Gevinst 24/7.
- Dette innebærer i korte trekk at sparekontoen skal fylles opp, sykefraværet skal ned, forebyggingsarbeidet skal styrkes, og kommunens ansatte skal jobbe smartere og mer effektivt.

Faksimile: Innherred



Faksimile: Trønder-Avisa



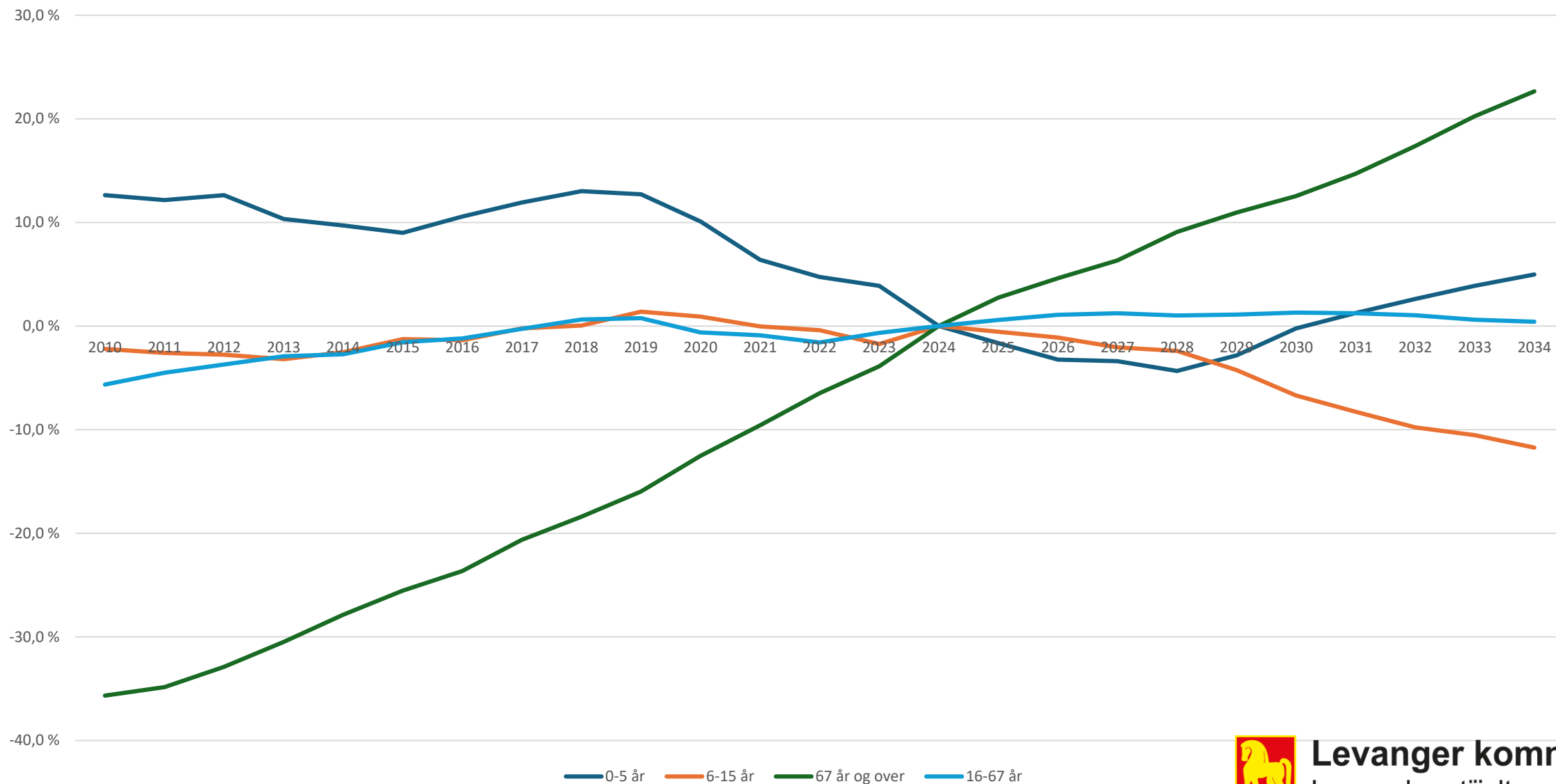
Levanger kommune
Levangken tjielte

Vedtak, fattet i forbindelse med strateginotatet (juni 2024)

- Strateginotat for 2025-2028 tas til orientering, og legges til grunn for det videre arbeid med økonomiplan og årsbudsjett.
- Kommunedirektøren skal legge frem et budsjett i balanse uten endringer i skolestruktur
- Kommunedirektøren skal legge frem et budsjett i balanse uten å øke promillesatsen til eiendomsskatt
- (...)
- Vedtaket om effektivisering og gevinstrealiseringsprogrammet skal være gjeldende for strategien for 2025-2028, ansatte skal sikres reell innflytelse

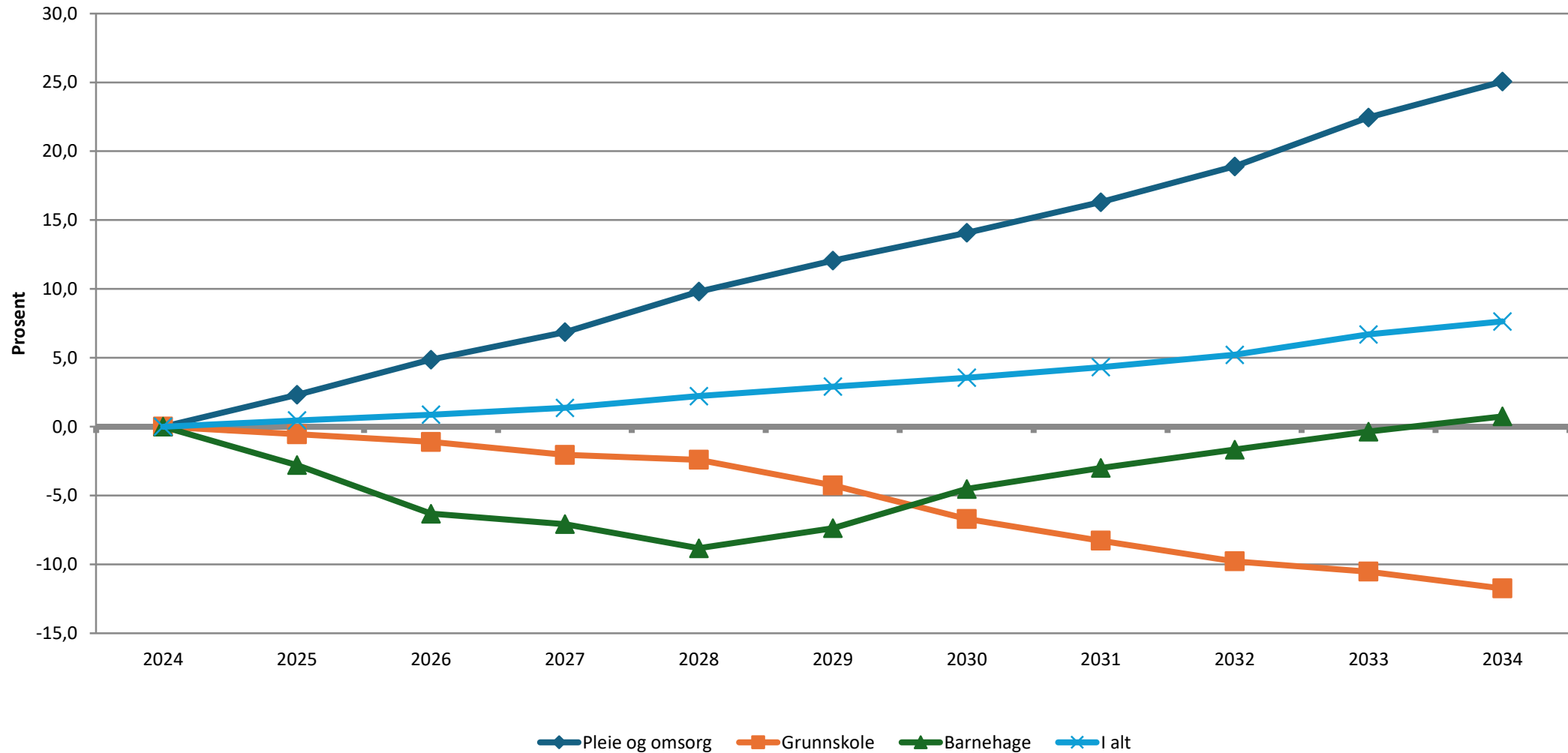


Demografiendringer

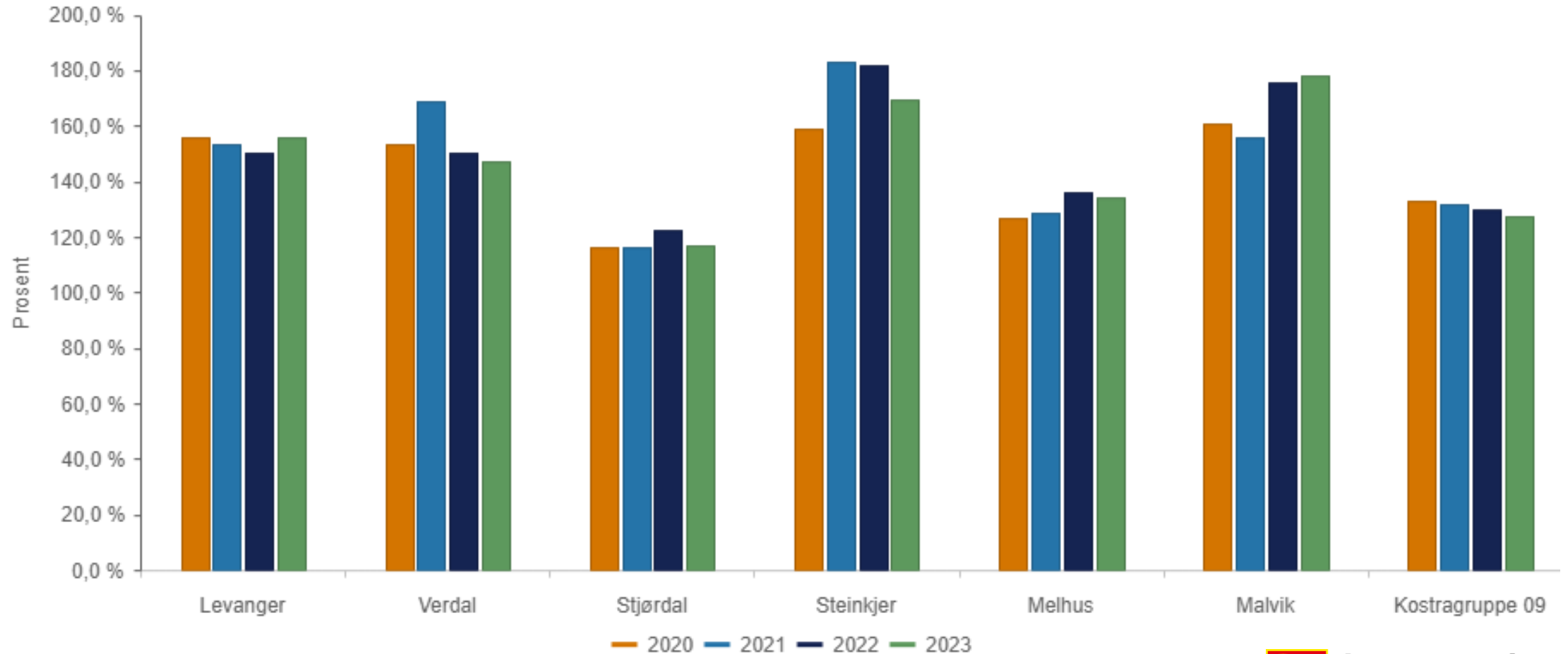


Endret utgiftsbehov demografi - kommunen - 2024 - 2034

(målt ved inngangen til det enkelte år)



Gjeldsgrad



Tertialrapport 2. tertial 2024

- Varslet merforbruk 77,5 mill. kroner
- I tillegg anvendes 12 mill. kroner av disposisjonsfond
- 2025 starter sannsynligvis med et udekket merforbruk

Varsler nye millionsmeller: - Tilbake til start



NY SMELL: Økonomisjef Arnstein Kjeldsen i Levanger kommune varsler nå om flere dystre utsikter med lavere skatteinntekter og høyere pensjonsutgifter enn budsjettet. Foto: Tor J. Friberg

Av Tor Johnny Friberg

Publisert: 18.09.24 19:14

Del

De dårlige økonomiyhetene fortsetter for Levanger kommune – og for nabokommunene.

Faksimilie: Trønder-Avisa



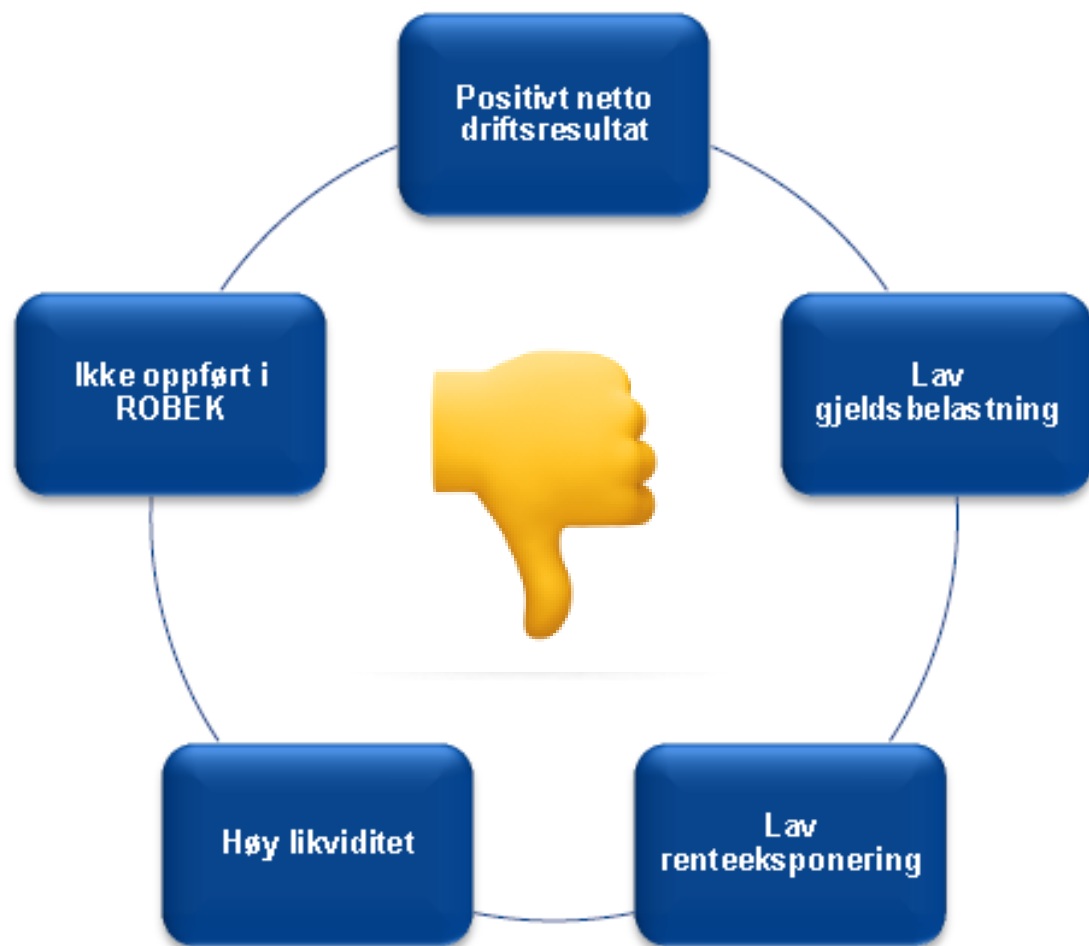
Levanger kommune
Levangken tjielte

Grunnlag for budsjettarbeid - oppsummert

- Forslag til statsbudsjett
- Gevinst 24/7
- Vedtak, fattet i forbindelse med strateginotat fra juni 2024
- Utvikling av folketall og befolknings sammensetning
- Gjeldsgrad
- Kommunens regnskapsmessige status pr. i dag



En forståelse for status på kommunens økonomi gir forutsetning for å fatte gode beslutninger



Finansielle og økonomiske indikatorer gir grunnlag for å sjekke status på kommunens økonomiske og finansielle situasjon.

Fem indikatorer kan sammen indikere din kommunes økonomiske tilstand (se figur til venstre).

En solid økonomisk tilstand kan fort endres ved at det fattes beslutninger uten å ha innsikt i beslutningenes virkninger.



Som folkevalgt må du forstå hvilke konsekvenser en beslutning har for kommunenes økonomi i dag og i fremtiden under endrede rammevilkår.



Er det da mulig å legge fram et realistisk budsjett?



Levanger kommune
Levangken tjielte

Budsjettpremisser

- Lønns- og prisvekst fra 2024 til 2025 anslås til 4,1 prosent
- Lønnsvekst i samsvar med forutsetninger i statsbudsjett 4,5 prosent
- Inntektsvekst i samsvar med forslag til statsbudsjett 5,7 prosent
- Enheter i liten grad kompensert for prisvekst (kun kjøp av tjenester)
- Rentenivå i samsvar med prognose i oktober -24, porteføljerente på 4,20 prosent
- Bosetting av ca. 160 flyktninger i 2024 og 150 i 2025
- Streng innkjøps- og ansettelseskontroll videreføres
- Omstillings-/innsparingskrav til enhetene på over 80 mill. kroner



Øvrige budsjettpremisser

Omstillingstiltak: 59 mill. kroner

- Herav 38-39 årsverk (+ variabel lønn ikke definert stillingsprosent)
 - 27 mill. kroner + variabel lønn
 - Omstilling/nedbemanningsprosesser
 - Bortfall av stillinger pga. endret tjenestenivå – gjennom turnover, naturlig avgang og ev. oppsigelser
 - Noe slutter vi å gjøre, noe gjør vi mindre av enn tidligere og noe skal vi gjøre på en annen måte.
- Økte inntekter: ca. 30 mill. kroner (e-skatt, parkering, husleie)
- Vår evne til å kunne ta ned tjenestenivået, vil bli påvirket av nye brukerbehov (ressurskrevende tjenester)
- Budsjettet presenteres med en positiv driftsmargin



Tiltak for å komme i balanse (bl.a.)

Redusert bemanning

- Arrangementsavdeling
- Idrettskonsulent/saksbehandler kultur
- Ungdomshus
- Kulturskole
- Bibliotek
- Kunst i offentlige rom
- Rådgivere BAFA
- Helsestasjon
- Barnevern
- Regnbuen
- Service- og digitaliseringssenter
- Eplehagen
- Stokkbakken
- Staup helsehus
- Hjemmetjenester avd. sør/nattpatrulje
- Hjemmetjenester avd. nord
- Hjemmetjenester avd. sentrum
- Breidablikktunet
- Nordsivegen
- Barnehage
- Innvandrertjenesten
- Fysio-/ergoterapitjenesten



Tiltak for å komme i balanse (bl.a.)

Andre tiltak

- Eiendomsskatt økt 1 promille
- Skolestruktur (lærernorm)
- Vegvedlikehold
- Økt bruk av NTE-midler
- Redusert tilskudd Levanger Arena KF
- Økte leieinntekter
- Struktur barnehage
- Driftsmessige endringer legetjeneste
- Sommerjobb for ungdom
- Kompensasjonsdager
- Parkeringsordning
- Bilordning, bl.a. mindre renhold
- Arbeid og aktivisering, godtgjøring til brukere
- Arbeid og aktivisering, avtale Leva-Fro om Dagsverket
- Avlyse fag/HMS-dager, redusert vikarinnleie
- Reduksjon kjøp av private tjenester sykepleiere
- Reduksjon overliggere sykehuset
- Tilpasse matproduksjon til nasjonale anbefalinger
- Avvikle utdeling erkjentlighetsgaver
- Utstyrspakker og husleie innvandrer-tjenesten reduseres
- Oppsigelse medlemskap og lisenser
- Reduksjon tilskudd kirken
- Reduksjon variabel lønn (primært helse/velferd)



Premisser for redusert bemanning i helse og velferd

- Tjenestenivå må vurderes nøye ved nye/endrede vedtak
- Utvikling av tjenestestandarder innenfor de ulike tjenesteområdene – «godt nok»
- Eks. hyppighet/frekvens av praktisk bistand



Samfunnsutvikling

Kultur:

- Kommunalt kulturtilbud til innbyggerne reduseres.

Teknisk/drift og anlegg:

- Økte inntekter
- Redusert standard på drift av veger – fremme sak ved akutte behov
- Redusert standard drift av bygg - kan føre til uønsket oppgaveglidning



Inntekter fra Teknisk enhet til fellesskapet

Teknisk enhet – netto budsjetttramme 25,5 mill. kroner

Inntekter som bidrar til fellesskapet: 181,6 mill. kroner

Område	Beløp (1000 kr.)
Salg av tjenester, bygg/eiendom/renhold	3 035
Prosjektadm. investeringsprosjekter	8 786
Gebyrer, primært parkering	2 400
Husleie, primært boliger	42 640
Utleie lokaler	15 520
Årsgebyr vann/avløp	84 155
Parkeringsavgifter	11 000
Kompensasjon mva	12 880
Andre inntekter	1 218



Integreringstilskudd og tilskudd enslige mindreårige

• Budsjettert inntekt	
• Enslige mindreårige	28,1 mill. kroner
• <u>Integreringstilskudd</u>	<u>125,0 mill. kroner</u>
• <u>SUM</u>	<u>153,1 mill. kroner</u>
• Anvendelse	
• Innvandertjenesten	77,1 mill. kroner
• Grunnskole	8,8 mill. kroner
• Bergvingården	11,2 mill. kroner
• Stillinger barnevern, helsestasjon m.v.	7,7 mill. kroner
• NAV - økonomisk sosialhjelp	6,0 mill. kroner
• Barnehage	3,0 mill. kroner
• Tiltak helse/velferd	4,2 mill. kroner
• <u>Kultur</u>	<u>0,5 mill. kroner</u>
• <u>SUM</u>	<u>115,5 mill. kroner</u>

Saldering av budsjett 37,6 mill. kroner



Levanger kommune
Levangken tjielte

Levanger kommune overholder ikke lærernormen skoleåret 2024-2025:

	1.-4.	5.-7.	8.-10.	Sum
	24/25	24/25	24/25	24/25
Ekne	-0.4	1.2		0.8
Frol	-2.0	-1.7		-3.7
Halsan	0.9	1.3		2.2
LUSK			-3.6	-3.6
Nesheim	0.5	0.1		0.6
Skogn	-0.9	0.3	-1.4	-2.0
Ytterøy	1.0	0.5	1.0	2.5
Åsen	-0.1	-0.1	-0.4	-0.6
Sum	-1.0	1.6	-4.4	-3.8

- Skolene drifter i dag med lave driftsbudsjett og med minimumsbemanning
- Det er ikke mulig å bare "flytte" ressurser fra skoler, som har over lærernorm for sine trinn pga:
 - Fag og trefordeling
 - Variasjon i elevtall og gruppestørrelser



Mål: Lærernorm skal ligge til grunn for ordinær opplæring i Levanger kommune

- Økonomisk og organisatorisk gevinst knyttet til strukturendringer, anvendes til å styrke lærertetthet innenfor grunnskolene – dvs. at midlene beholdes innen grunnskolen – rammene beholdes uendret, men med færre skole(r)
- Behov for å utrede:
 - Flytte ungdomstrinnet fra Ytterøy til LUSK
 - Flytte ungdomstrinnet fra Åsen ungdomsskole til Skogn
 - Legge ned Ekne skole med virkning fra neste skoleår





Ole Jakob Reitan, kommunedirektør i Stjørdal, mener det er «forventet og forståelig» at Statsforvalteren påtaler kommunen for normbudd og varsler pålegg.

Foto: Stjørdal kommune / Eir-J. Bue

Bryter lærernormen med åpne øyne – vil ha debatt om kravene

Stjørdal kommune vedtok et skolebudsjett for 2024 som innebærer brudd på lærernormen. – Vi må sette tæring etter næring, sier kommunedirektør Tor Jakob Reitan.



Levanger kommune
Levangken tjielte

Barnehagestruktur



- Det fødes færre barn
- Baserer seg på oppvekstutredningen
 - Denne peker på mulig innsparing ved å endre på barnehagestruktur
- Mølnå barnehage foreslås avviklet fra nytt barnehageår: Få søknader til barnehagen over tid
 - 5 barn/plasser fra august
- Bjørnang barnehage forslås vurdert avviklet
 - 11 barn/plasser
 - 6 barn + 5 barn/ fra Mølnå

Foto: Innherred

Eiendomsskatt

- Økt sats på 1 promille
- Fordeler kostnaden på alle som har eiendom i kommunen
- Hva er alternativet til økning av eiendomsskatteinntekter?
 - Alternativet er at noen få av våre brukere må ta hele kostnaden (ca. 33 % økning i nedskjæringer for å få samme effekt)



Hva må innbyggerne betale?

- Økt e-skatt – promillessats foreslås økt fra 2,8 til 3,8 for bolig/fritid og fra 4,0 til 5,0 for andre eiendommer
- Vann/avløp/feiing (selvkost)
 - Vanngebyr økes med 4,0 %
 - Avløp økes med 2,0 %
 - Feiing reduseres med 15,5 %
 - MVA-sats (vann og avløp) reduseres fra 25 til 15 % fra 1. mai -25
- Hva betyr dette for innbyggerne?
 - En økning i skattesatsen på 1 promille, fører til at eiendomsskatten øker med kr. 700,- for hver million taksten er på
 - Feiing reduseres med kr. 169,-
 - Vann/avløp 150 kubikk, reduseres med kr. 441,- (forutsatt redusert mva i 2/3 av året)



Kommunedirektørens innstilling i forbindelse med framlegging av strateginotatet (juni 2024)

- Strateginotat for 2025-2028 tas til orientering, og legges til grunn for det videre arbeid med økonomiplan og årsbudsjett.
- *Med utgangspunkt i dette varsler kommunedirektøren allerede nå at flere tiltak må gjennomføres for å kunne legge fram et budsjett i balanse:*
 - *Økning av inntekter knyttet til eiendomsskatt*
 - *Endringer i tjenestestruktur, grunnskole inkludert*
 - *Gjennomføring av tiltak, identifisert i det pågående gevinstrealiseringsprogrammet*



Hva betyr dette for våre innbyggere?

- Høyere kommunale avgifter
- Et lavere tjenestetilbud
- Vi slutter å levere tjenester som per i dag tas for gitt
- Å tilpasse struktur til demografiendringene er uunngåelig



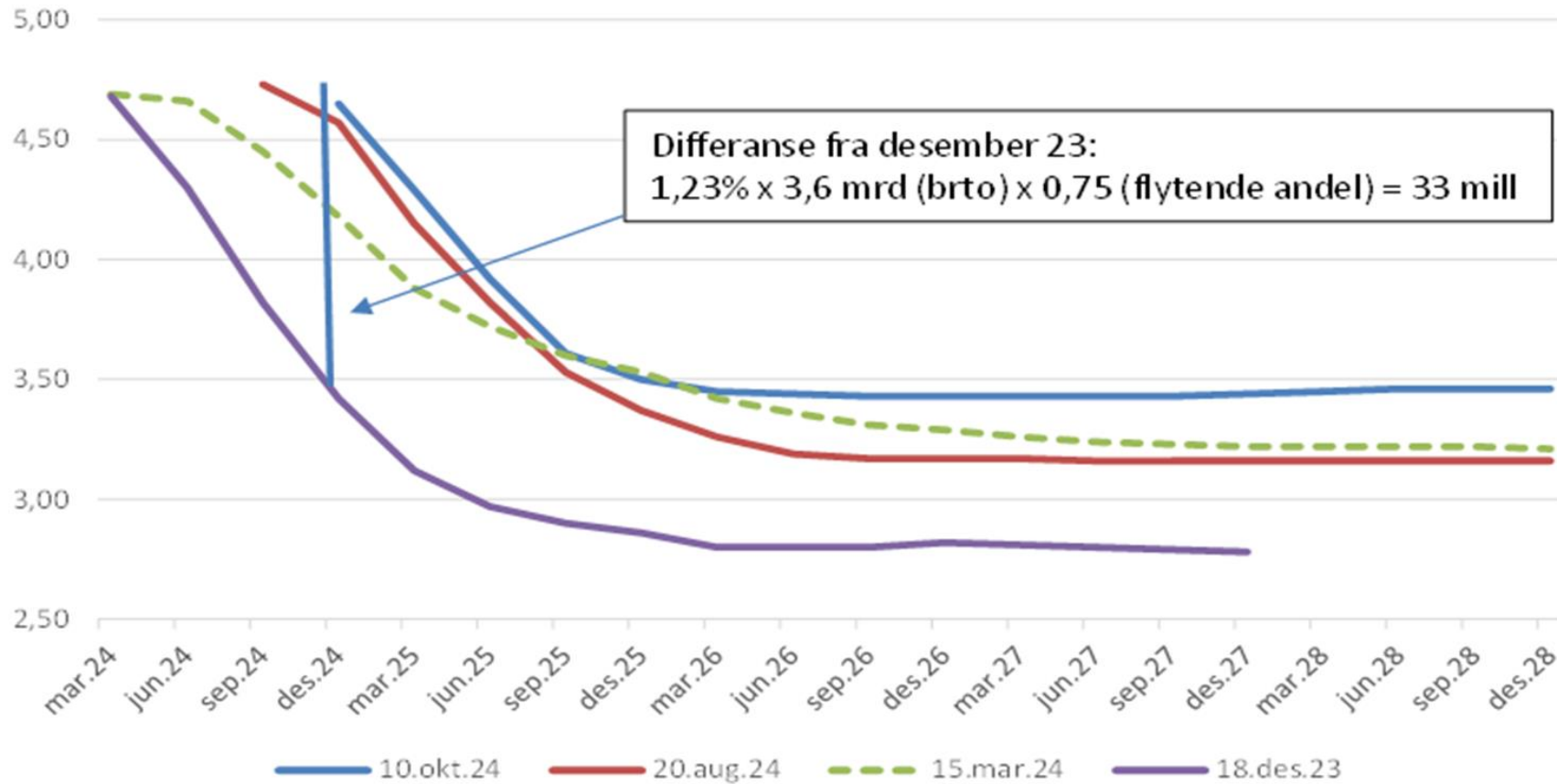
Investeringer

- Laveste investeringsbudsjett på mange år
 - låneopptak +/- 175 mill. kroner
 - NAV hjelpemiddelsentral (63 mill. kroner)
 - Vann/avløp (52,4 mill. kroner)
 - Oppgradering Rinnleiret for å sikre fremtidig utleie til Forsvaret
 - Forsinkelse Åsen b/u, kun planlegging 2025 i påvente av ev. ny struktur
 - Boligsosial handlingsplan
 - Planlegging/utredning ny struktur helsebygg (Staup 2 og omsorgsbaser)
 - Nødvendig oppgradering/fornyng kommunale boliger, økte leieinntekter

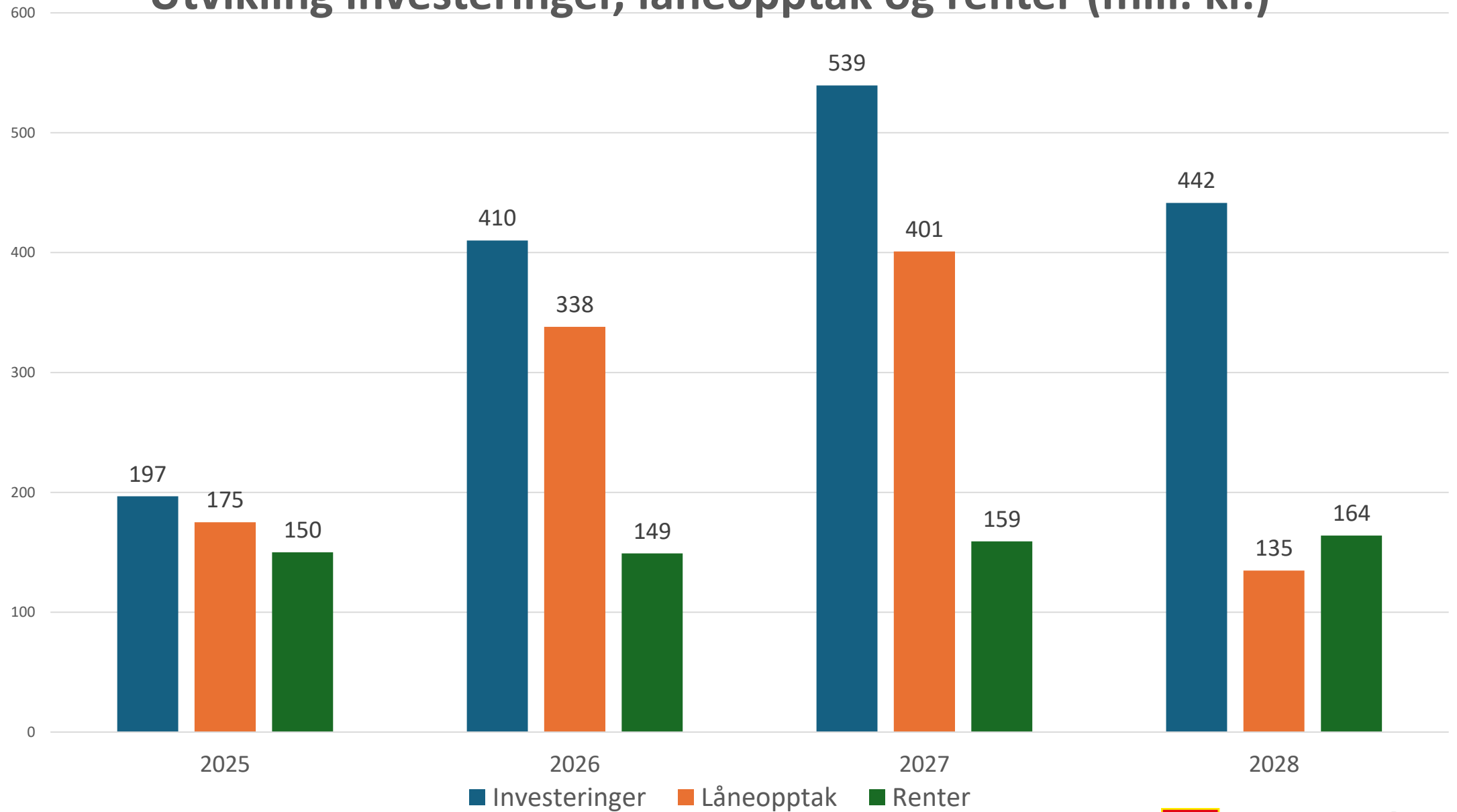


Renteproggnose (forwardrenten)

svinger med markedets forventninger



Utvikling investeringer, låneopptak og renter (mill. kr.)



Hvordan har vi tenkt å følge opp budsjettet?

- Enhetsledere skal rapportere på identifiserte tiltak
- Ved eventuelle negative avvik fra vedtatt budsjett , skal øvrig planlagt aktivitet vurderes
 - Kan gå utover lovpålagte tjenester/bemanningsnormer, vedtatte tilskudd mm.
- Hver utlysning skal fortsatt godkjennes av kommunalsjef ihht. revidert ansettelsesreglement
- Fortsatt restriksjoner i forhold til innkjøp
- Budsjett- og økonomiplanprosessen for perioden 2026 – 2029 starter i januar



Utdrag av oppdrag i handlingsdelen for perioden 2025-2028



Kommuneorganisasjonen

- Gevinst 24/7
- Helhetlig ressursforvaltning inkl. helhetsmodellen
- Lage en helhetlig arbeidsflyt for ansattreisen i Levanger kommune



Barn og unge

- Etablere Forandringshuset
- Etablere klyngesamarbeid
- Implementere og utvikle "Sammen-modellen" til et verktøy for samskaping med barn, unge og deres familier i hele oppvekstløpet



Helse og velferd

- Gjennomføre prosjekt «Framtidas helse»
- Redusere tjenestenivået i helse
 - Redusere matsvinn
- Utvikle omsorgsbaser og nye boformer



Samfunnsutvikling

- Prioritere og realisere mindre tiltak og eksperimenter som bidrar til trivsel og byutvikling.
- Kartlegge og verdisette lokale kulturmiljø og utarbeide kulturmiljøkart (aktsomhetskart)
- Næring: Stimulere til økt bruk av ressurser og materialer på nye måter
- Utvikle merkevaren Trehusbyen Levanger

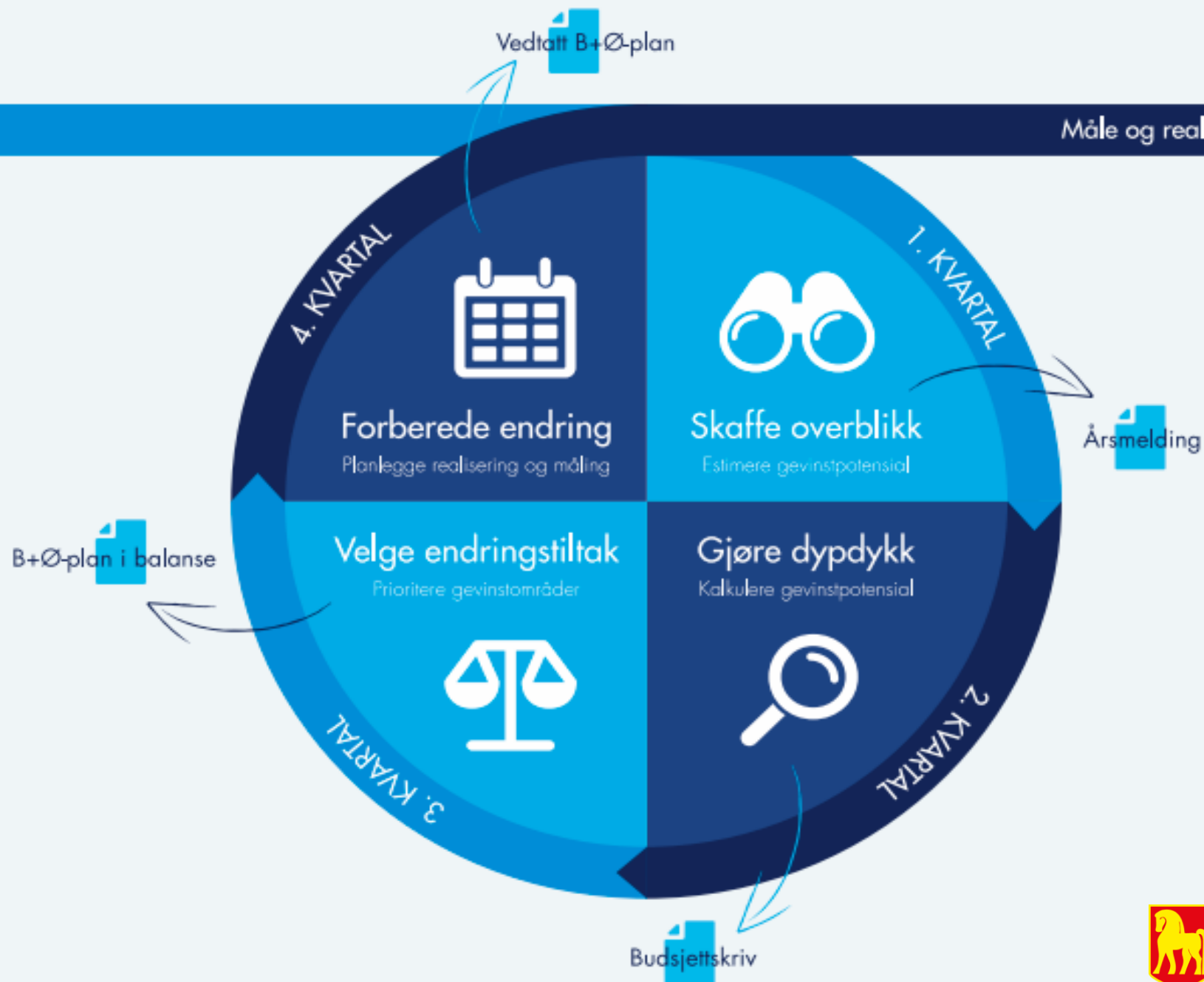


NÅ

Vedtatt B+Ø-plan

MÅL

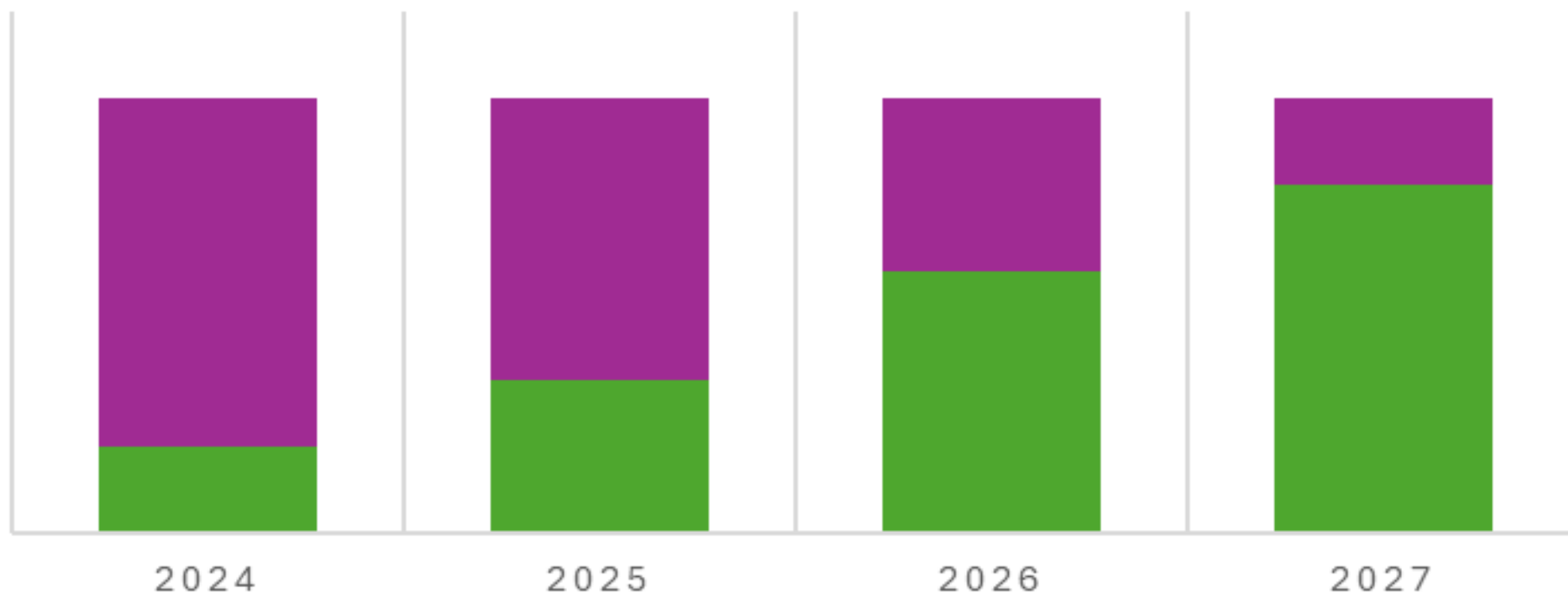
Måle og realisere gevinster



Levanger kommune
Levangken tjeilte

GEVINSTREALISERING I BUDSJETT- OG ØKONOMIPLANLEGGING

■ Effekt av gevinstrealiseringsmetodikk ■ Strakstiltak



Forventninger til kommunen?

- Kan vi innfri og hvis ikke; hvem skal si nei?



Levanger kommune
Levangken tjette

Oppsummering:

- Det vil oppstå uforutsette situasjoner/hendelser som vil utfordre premissene for budsjetttrammene
- Vi må dra lasset i lag
- Omprioritering forutsetter inndekning
- Alternative budsjettforslag MÅ utredes (!)
- Ikke legg inn enhetsvise uspesifiserte kutt (symptomtrykk) – da vil vi sitte med et urealistisk budsjett (budsjettoppfølging vanskeligjøres)
- Budsjettforslaget er godt gjennomarbeidet
- Innbyggerne vil fortsatt få gode tjenester
 - (men de bli annerledes enn tidligere)



Som folkevalgt må du forstå hvilke konsekvenser en beslutning har for kommunens økonomi, i dag og i fremtiden, under endrede rammevilkår.



Foto: Innherred



Levanger kommune
Levangken tjetle