



# Politikk og administrasjon

Samspill og tillit



# Hva er tillit?



Tillit kan forstås som en mer eller mindre bevisst forventning om at andre mennesker eller institusjoner vil handle på en forutsigbar, ærlig og velmenende måte.

Tillit er erfaringsbasert

# Tillitsbasert samfunn

«Jo mer tillitsbasert kultur som preger institusjoner og virksomheter, jo bedre fungerer samfunnet.»





«Tillit kommer til fots og reiser  
til hest»

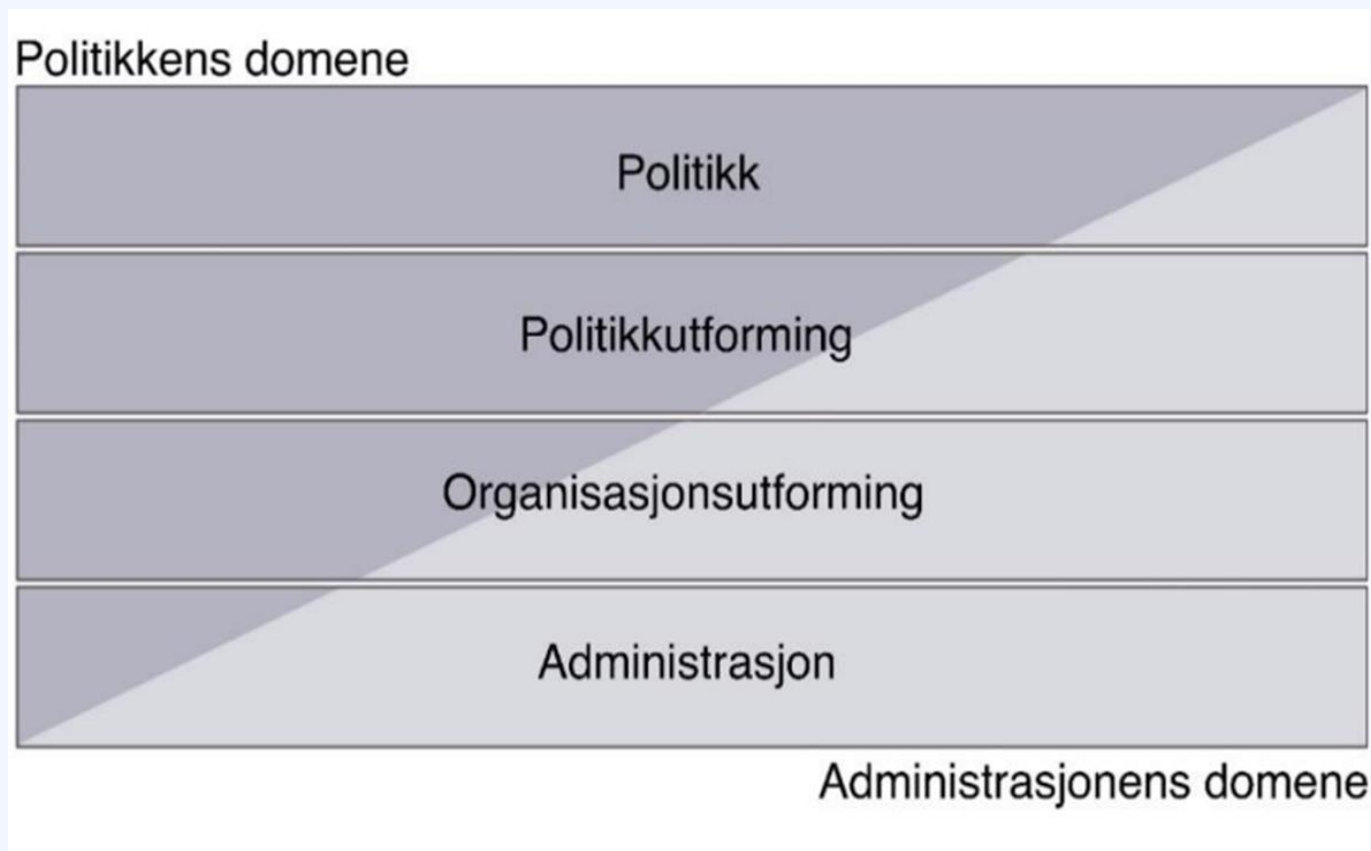
# Relasjoner

**Samspill:** For at kommunen skal fungere godt, er det avgjørende at det er et konstruktivt samarbeid mellom politikere og administrasjon. Dette innebærer klar kommunikasjon, gjensidig respekt og forståelse for hverandres roller og ansvar.

**Konflikter:** kan oppstå når ressursene er knappe, og forventningene er høye. Politikerne kan oppleve press fra velgerne om å levere resultater, mens administrasjonen kan møte utfordringer med å realisere politikernes ambisjoner innenfor tilgjengelige ressurser.



# Rolleforståelse



**Politikk** er der beslutninger tas

**Politikkutforming** – er grunnlaget for beslutninger

**Organisasjonsutforming** – den overordnede utforming av den kommunale organisasjonen

**Administrasjon** den daglige driften

**Hvordan kan du jobbe med å styrke  
tilliten andre har til deg?**

# Samspill mellom politikk og administrasjon

[KS-FoU-Styrket-lederskap-i-kommunal-sektor-delrapport-1.pdf](#)

**Styrket lederskap i kommunal  
sektor – gjeldende rett, roller og  
rolleforståelse mellom  
folkevalgte og  
kommunedirektør**

**DELRAPPORT 1**



# Gruppeoppgaver

# Gruppeoppgaver

## Oppgave 1 Kultur

- Hva preget kulturen mellom politikk og administrasjon i dag? Hvordan samsvarer denne kulturen med slik vi ønsker å ha det i Levanger? Hva kan forbedres?

## Oppgave 2 Klare Mandater og Ansvarsfordeling

- Oppgave: Diskuter hvordan klare mandater og ansvarsfordeling kan bidra til bedre samarbeid. Lag en oversikt over hvilke tiltak som kan implementeres for å tydeliggjøre rollene i deres kommune.

## Oppgave 3 Kommunikasjon

- Identifiser barrierer for god kommunikasjon mellom politikere og administrasjon. Utarbeid forslag til hvordan kommunikasjonen kan forbedres.

## Oppgave 4 Felles Målsetninger

- Diskuter betydningen av felles målsetninger for samarbeidet mellom politikk og administrasjon. Lag en liste over hvordan slike mål kan utvikles og forankres i deres kommune.

## Oppgave 5 Konflikter

- Hvordan har konflikter mellom politikk og administrasjon blitt håndtert i Levanger kommune? Foreslå forbedringer.